

# RELATÓRIO DE EXECUÇÃO MENSAL

SETEMBRO 2021



CONTRATO DE GESTÃO  
Nº 001/2019 – SETEMBRO - 2021



Hospital Estadual Azevedo Lima  
**PRESTAÇÃO DE CONTAS SETEMBRO DE 2021**

**RELATÓRIO DE GESTÃO DO EXERCÍCIO 2021**

**CONTRATANTE:** SECRETARIA DE ESTADO DE SAUDE DO RIO DE JANEIRO

**GOVERNADOR:** CLAUDIO BONFIN DE CASTRO E SILVA

**SECRETÁRIO DE ESTADO DE SAÚDE:** ALEXANDRE CHIEPPE

**CONTRATADA:** INSTITUTO SÓCRATES GUANAES

**CNPJ:** 03.969.808/0006-84

**ENTIDADE GERENCIADA:** HOSPITAL ESTADUAL AZEVEDO LIMA

**ENDEREÇO:** RUA TEIXEIRA DE FREITAS 30, FONSECA – NITERÓI/RJ

**RESPONSÁVEL PELA ORGANIZAÇÃO SOCIAL:** ANDRÉ GUANAES

**PRESTAÇÃO DE CONTAS  
ORDINÁRIA MENSAL**

Relatório de gestão dos serviços assistenciais do Hospital Estadual Azevedo Lima no Estado do Rio de Janeiro, qualificada como Organização Social de Saúde – OSS.





Hospital Estadual Azevedo Lima

## 1. APRESENTAÇÃO

Apresentamos, a partir deste Relatório de Execução de Atividades e Prestação de Contas, as ações realizadas pelo **Hospital Estadual Azevedo Lima (HEAL)**, sob gestão do **Instituto Sócrates Guanaes (ISG)**, referente ao mês de setembro de 2021.

O ISG iniciou suas atividades na gestão do HEAL em 14 de abril de 2014, por conta da realização do antigo Contrato de Gestão nº 004/2014 e novamente sagrou-se vencedor na Seleção para gestão do hospital no novo Contrato de Gestão nº 001/2019, o qual foi celebrado em 26 de fevereiro de 2019, entre a **Secretaria de Estado de Saúde do Estado do Rio de Janeiro (SES/RJ)** e o ISG.

A metodologia utilizada para elaboração do presente relatório trata-se da análise dos resultados assistenciais, estabelecidos no Contrato de Gestão 001/2019. Nesta perspectiva o ISG, tem a prerrogativa de reger todas as suas ações obedecendo aos princípios constitucionais, pautado nos princípios e diretrizes do SUS.

## 2. O INSTITUTO SÓCRATES GUANAES

Fundado em 13 de julho de 2000, foi inicialmente denominado Centro de Estudos e Pesquisa Sócrates Guanaes (CEPESG). A entidade, em seu primeiro propósito fundamental, tinha o ensino e a pesquisa como objeto do desenvolvimento de suas práticas. Em momento posterior, culminou na compreensão de que, a integração do ensino e pesquisa se fundamentava em excelentes recursos para melhoria do desenvolvimento de práticas de saúde nos serviços assistenciais, além de promoverem a saúde, com eficácia e eficiência. Desta avança no campo da gestão, atuando junto ao então recém-inaugurado Hospital da Cidade, que se tornou referência no Estado da Bahia na assistência ao paciente criticamente enfermo (UTI e Emergência), transformou-se em um dos principais centros do país, formadores de profissionais voltados ao exercício da Medicina Crítica.

A partir da compreensão de sucesso obtido na experiência de gestão de um Hospital de Ensino, o ISG passou a caminhar no propósito de se constituir como instituição compromissada





Hospital Estadual Azevedo Lima  
com a formação em saúde, tendo a qualidade, assistência humanizada e responsabilidade social como definições de seus processos.

A paulatina incorporação ao processo de gestão e aos objetivos iniciais, de levar a “expertise” adquirida no caminho da integração e articulação a outros equipamentos de saúde, desde a atenção básica até a atenção em alta complexidade, passaram a ser crescentes na visão institucional.

No ano de 2004, foi adotada a denominação de Instituto, para lembrar o compromisso com o ensino e a pesquisa, como um “laboratório” de ideias e formação de “gente para cuidar de gente”, com eficiência e dedicação.

Desta, o ISG mantém a filosofia e a convicção de que “nada de bom se faz sozinho” e, por isso, valoriza a formação e seleção de recursos humanos para o trabalho em saúde, assim como, estabelece importantes convênios com renomadas instituições nacionais e internacionais, do setor da saúde e do ensino.

Ao longo desses anos, com apoio e orientação dos Conselhos e Diretoria do Instituto, tem cativado e mantido um time de colaboradores, consultores e parceiros que comungam com estes preceitos éticos e profissionais, tornando-se sua visão, uma das razões do seu sucesso.

A eficiência na gestão e a transparência de seus processos têm sido entendidos como preceitos fundamentais na reconstrução da capacidade administrativa, através do modelo de assistência à saúde por Organizações Sociais, buscando recursos através de terceiros, quer através de parceria com o setor público e/ou privado. Para a operacionalização dos serviços, torna-se obrigatório aplicar bem e comprovar os recursos recebidos por conta desse novo arranjo jurídico no sistema de saúde estadual. Reiteramos que as OSS (Organizações Sociais em Saúde) operam com base em contratos de gestão. Nesse sentido, evidencia-se que a relação do Estado com as entidades, tem por base o cumprimento de metas e alcance dos objetivos adotados pela gestão.

No tocante aos processos de controle, o Estado do Rio de Janeiro faz o acompanhamento das atribuições, responsabilidades e obrigações das OSS, sendo estabelecidos instrumentos para tanto, com foco em diferentes níveis e dimensões do controle





### Hospital Estadual Azevedo Lima

interno e externo, tais como o contrato de gestão, renovado anualmente, o relatório financeiro e o relatório de execução e desempenho, com periodicidade mensal. Uma vez estabelecidos os parâmetros, o controle ocorre a partir do acompanhamento e da avaliação dos resultados obtidos pela entidade, que devem ser comparados com o que foi previamente acordado no contrato de gestão, o que vem sendo cumprido periodicamente pelo ISG.

## MISSÃO

Promover saúde com espírito público e eficiência do privado.

## VISÃO

Ser uma Organização Social referência em nosso país na formação de profissionais de saúde, tendo a educação como mola propulsora, o ensino e a pesquisa como ferramentas e a gestão como meio para promover saúde com a eficácia e a eficiência que a 'nossa gente' precisa e merece.

## VALORES

**SAÚDE É PRIORIDADE:** É dever do Estado e direito de todos os cidadãos. Deve ser oferecida com igualdade e equidade, garantindo-se o acesso universal;

**EDUCAÇÃO É FUNDAMENTAL:** Sendo o ensino e a pesquisa ferramentas essenciais para a eficiência do processo;

**HUMANIZAÇÃO É DIFERENCIAL:** No processo de promoção da saúde e assistência ao paciente de maneira holística e integral;

**GESTÃO EFICIENTE É RESPONSABILIDADE SOCIAL:** Promover saúde com qualidade e ao melhor custo-benefício é um dever social;

**CAPITAL HUMANO É O MAIOR PATRIMÔNIO:** Formar 'gente para cuidar de gente' e garimpar talentos;

**DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL:** Captar e gerir o 'dinheiro bom' para cumprir nossa missão;

**ÉTICA COMO ÚNICA CENSURA:** É determinante fazer o bem com autonomia, justiça e



Hospital Estadual Azevedo Lima

livre de qualquer preconceito;

**MERITOCRACIA:** Premiar o empreendedorismo e o mérito resultante do trabalho eficiente e criativo;

**TRANSPARÊNCIA E GESTÃO COM RECURSOS CAPTADOS:** Auditar e apresentar onde e como foram aplicados os recursos financeiros;

**PARCERIA PARA SOMAR "EXPERTISE":** Multiplicar ativos e dividir resultados pactuados.

## **CONCEITO**

Saúde através da educação.

Para tanto, o ISG desenvolve e mantém cinco principais áreas de atuação e centros de resultados (CR):

- Gestão e Consultoria em Saúde;
- Programa de Atenção Básica à Saúde;
- Ensino e Desenvolvimento Profissional;
- Laboratório de Treinamento e Simulação em Saúde;
- Pesquisa Clínica Aplicada.

## **3. O HOSPITAL ESTADUAL AZEVEDO LIMA**

O HEAL é unidade de saúde responsável pela prestação de serviços de saúde na área de urgência, emergência, trauma e maternidade, compondo a rede de hospitais estaduais do Estado do Rio de Janeiro.

Tem como missão a prestação de assistência especializada, de média e alta complexidade, integral, humanizada, eficiente e resolutiva, dentro de preceitos de qualidade e segurança, a pessoas que procuram a instituição. Assume como valores institucionais o compromisso social crítico, a democracia no acesso e na gestão, a solidariedade, a defesa de um Sistema Único universal, a competência técnica e o desenvolvimento técnico-científico da saúde, com compromisso na excelência dos resultados.



### Hospital Estadual Azevedo Lima

Localizada na Rua Teixeira de Freitas nº 30, Fonseca, Niterói, Região Metropolitana II do Estado do Rio de Janeiro. Constitui-se como a unidade de referência da Cidade de Niterói, sendo também responsável por uma macrorregião, atendendo os municípios de Niterói e demais municípios que compõe a Região Metropolitana II, somando cerca de dois milhões de habitantes.

Obedece a critérios estabelecidos pelo Ministério da Saúde, através do disposto na Portaria GM/MS nº 1.600, de 07 de julho de 2011, relativos à Rede de Atenção às Urgências e Emergências (RUE) do Sistema Único de Saúde (SUS), que considera que o atendimento aos usuários com quadros agudos deve ser prestado por todas as portas de entrada dos serviços de saúde do SUS. Neste contexto, o HEAL desempenha o papel de hospital geral, referência na prestação de assistência de urgência e emergência, traumatológicas, clínicas e cirúrgicas. Dispondo de recursos tecnológicos e humanos, indispensáveis para o diagnóstico e tratamento, contando com equipes de Cirurgia Geral, Anestesiologia, Clínica Médica, Neurocirurgia, Obstetrícia, Traumatologia-Ortopedia e Terapia Intensiva Adulto e Neonatal, em caráter ininterrupto.

De forma a viabilizar o direito ao acesso, atendimento e resolutividade em tempo adequado, tem implantado em sua porta de entrada processo de acolhimento, com classificação de risco em ambiente específico e identificação do paciente, segundo sinais e sintomas ou de agravo à saúde e de risco de morte, priorizando-se àqueles que necessitem tratamento imediato. A porta de entrada hospitalar de urgência e todos os demais setores hospitalares contam com processo permanente de regulação através do Núcleo de Regulação Interna (NIR), em permanente interface com a Central Estadual de Regulação (CER), à qual coordena os de referência e contra referência.

Tem em sua estrutura maternidade de alto risco, disponibiliza desde o acolhimento, equipe multiprofissional de plantão, para avaliação, classificação de risco, acompanhamento e internação, de todas as gestantes que buscam o serviço espontaneamente, assim como as vinculadas à atenção básica e/ou àquelas encaminhadas pela Central de Regulação. Mantém alojamento conjunto, possibilitando ao neonato a permanência junto à mãe, assim como Unidade Terapia Intensiva Neonatal que concentra os principais recursos – humanos e





## Hospital Estadual Azevedo Lima

materiais – necessários para dar suporte ao neonato em suas necessidades biológicas e de cuidado no sentido mais amplo.

Possui 241 leitos de internação, distribuídos em: 43 leitos de Emergência (07 leitos de cuidados intensivos trauma– Sala Vermelha; 05 leitos de cuidados intensivos clínicos – Sala Vermelha; 09 leitos de Cuidados Semi-Intensivos - Sala Amarela; 20 leitos Clínico-Cirúrgicos – Sala Verde, 02 leitos de Trauma Pediátrico; 30 leitos de Tratamento Intensivo de Adulto, 05 leitos de Cuidados Pós-Operatórios Intensivos; 92 leitos de Unidade de Internação Clínico-Cirúrgica (66 cirúrgicos, 24 clínicos e 02 de isolamento), 59 leitos de Maternidade, 07 leitos de Tratamento Intensivo Neonatal, 05 leitos de Unidade Intermediária Neonatal.

#### 4. O CONTRATO DE GESTÃO – GESTÃO PACTUADA

O novo modelo de gestão e de atenção à saúde visa novos patamares de prestação dos serviços, para proporcionar elevada satisfação ao usuário associada à introdução de processos assistenciais inovadores.

Atualmente a unidade realiza novo mapeamento dos seus processos e das necessidades que impactam na correta prestação do serviço ao usuário.

Esse instrumento tem sido a base para a realização das ações do ISG no novo panorama de gestão.

set/21				
INDICADORES DE PRODUÇÃO	Unidade de Medida	Meta	Realizado Setembro de 2021	Percentual de meta atingida no período
Saídas Clínicas Adulto	Unidade	138	166	120,29%
Saídas Obstétricas	Unidade	320	348	108,75%
Saídas Ortopédicas	Unidade	120	176	146,67%
Outras Saídas Cirúrgicas	Unidade	110	118	107,27%
<b>Média</b>		<b>688</b>	<b>808</b>	<b>120,74%</b>
USG/ECO	Unidade	500	1036	207,20%
Tomografia Computadorizada	Unidade	1700	2143	126,06%
<b>Média</b>				<b>166,63%</b>







## Hospital Estadual Azevedo Lima

SETEMBRO/2021						
Nº	Indicador	Memória de Cálculo	Meta	Cálculo	Resultado	Pontos mês
1.0	Taxa de densidade de incidência de infecção de corrente sanguínea associada a cateter venoso central (CVC) na UTI Adulto	Nº de Infecções Hospitalares associadas a Cateter Vascular Central - UTI Adulto/ Nº de cateter-dia UTI Adulto *1000	Máximo de 4,5/1000 (laboratorial) e 2,5/1000 (clínica) - Indicação de redução de 30% da incidência de infecção primária de corrente sanguínea em pacientes com cateter venoso central ao final de 3 anos, em comparação com os dados dos três primeiros meses de vigilância	9 613	14,68	0
1.1	Taxa de densidade de incidência de infecção de corrente sanguínea associada a cateter venoso central (CVC) na UTI Neonatal	Nº de Infecções Hospitalares associadas a Cateter Vascular Central - UTI Neonatal/ Nº de cateter-dia UTI Neonatal *1000	Máximo de 11,6/1000 (laboratorial) e 16,7/1000 (clínica) Indicação de redução de 30% da incidência de infecção primária de corrente sanguínea em pacientes com cateter venoso central ao final de 3 anos, em comparação com os dados dos três primeiros meses de vigilância	0 178	0,00	3
2.0	Taxa de utilização de cateter venoso central (CVC) na UTI Adulto	Nº de cateter-dia UTI Adulto/ Nº de pacientes-dia UTI Adulto*100	< ou = 61,0%	613 859	71,36%	0
2.1	Taxa de utilização de cateter venoso central (CVC) na UTI Neonatal	Nº de cateter-dia UTI Neonatal/ Nº de pacientes-dia UTI Neonatal*100	< ou = 41,5%	178 282	63,12%	0





## Hospital Estadual Azevedo Lima

3.0	Taxa de mortalidade institucional	Números de óbitos $\geq$ 24 h/ saídas hospitalares *100	< ou = 11%	45	5,13%	2
				877		
3.1	Taxa de mortalidade cirúrgica (inclusive cesárea)	Nº de Óbitos cirúrgicos (óbitos até 7 dias após o procedimento cirurgico na mesma internação) /Nº pacientes submetidos a procedimentos cirúrgicos *100	< ou = 5%	1	0,26%	2
				391		
3.2	Taxa mortalidade neonatal < 1.500g	número de óbitos < 1.500/ número de RN < 1.500 *100	< ou = 41,0%	3	37,50%	2
				8		
3.3	Taxa mortalidade neonatal 1.500g a 2.500g	número de óbitos 1.500g a 2.500g/ número de RN 1.500g a 2.500g *100	< ou = 3,1%	0	0,00%	2
				50		
3.4	Taxa de mortalidade Materna	Nº de óbitos maternos/ Nº de RN vivos *1000	< ou = 0,24	0	0,00	3
				214		
4.0	Taxa de cesárea	Nº de partos cesáreos / Total de partos (partos normais + partos cesáreos) * 100	15% < ou = 3 pts Entre 15% e 30% - 2pts. Acima de 31% - 0 pto	112	51,38%	0
				218		
5.1	Taxa de ocupação operacional Geral	Nº Paciente-dia Geral/Leitos-dia operacionais Geral *100	> ou = a 85%	5943	90,46%	3
				6570		
5.2	Taxa de ocupação de leitos Clínicos	Nº Paciente-dia clínicos/Leitos-dia operacionais clínicos *100	> ou = a 85%	1255	160,90%	2
				780		
5.2	Taxa de ocupação operacional Leitos Cirúrgicos	Nº Pacientes-dia cirúrgicos/Leitos-dia operacionais cirúrgicos *100	> ou = a 85%	445	82,41%	0
				540		
5.3	Taxa de ocupação	Nº Pacientes-dia	> ou = a 85%	722	100,28%	2





## Hospital Estadual Azevedo Lima

	operacional Leitos Ortopédicos	ortopédicos/Leitos-dia operacionais ortopédicos *100		720		
5.4	Taxa de ocupação operacional Leitos cirúrgicos Neurocirurgia	Nº Pacientes-dia neurocirúrgicos/Leitos-dia operacionais neurocirúrgicos *100	> ou = a 85%	313 360	86,94%	2
5.5	Taxa de ocupação operacional Maternidade	Nº Pacientes-dia maternidade/Leitos-dia operacionais maternidade *100	> ou = a 85%	1760 1770	99,44%	2
5.6	Taxa de ocupação operacional UTI Adulto	Nº Pacientes-dia UTI Adulto/Leitos-dia operacionais UTI Adulto *100	> ou = 90%	859 900	95,44%	2
5.7	Taxa de ocupação operacional UTI Pós Operatório	Nº de Pacientes-dia UTI Pós operatório/ Leitos-dia operacionais UTI Pós Operatório *100	> ou = 90%	146 150	97,33%	2
5.8	Taxa de ocupação operacional UTI Neonatal	Nº de Pacientes-dia UTI Neonatais/ Leitos-dia operacionais UTI Neonatais *100	> ou = 90%	282 210	134,29%	2
6.0	Média de permanência Geral	Nº Pacientes-dia Geral/ Nº Saídas hospitalares (altas+óbitos+transfêrencias externas) Geral	< ou = 7 dias	5943 877	6,78	1
6.1	Média de permanência Leito Clínico	Nº Pacientes-dia leitos clínicos/ Nº Saídas hospitalares (altas+óbitos+transfêrencias externas) Geral	< ou = a 7,6 dias	1255 166	7,6	1
6.2	Média de permanência Leito Cirúrgico	Nº Pacientes-dia leitos cirúrgicos/ Nº Saídas hospitalares (altas+óbitos+transfêrencias externas) Geral	< ou = a 6,5 dias	445 81	5,49	1
6.3	Média de permanência Leito Ortopédico	Nº Pacientes-dia leitos ortopédicos/ Nº Saídas hospitalares (altas+óbitos+transfêrencias externas) Geral	< ou = 7,0 dias	722 176	4,10	1





## Hospital Estadual Azevedo Lima

6.4	Média de permanência Leito Neurocirurgia	Nº Pacientes-dia neurocirurgicos/ Nº Saídas hospitalares (altas+óbitos+transfêrencias externas) Geral	< ou = a 10,2 dias	313	8,46	1
				37		
6.5	Média de permanência na Maternidade	Nº Pacientes-dia maternidade/ Nº Saídas hospitalares (altas+óbitos+transfêrencias externas)maternidade	< ou = a 3,1 dias	1760	4,52	0
				389		
6.6	Média de permanência UTI Adulto	Nº Pacientes-dia UTI Adulto/ Nº Transfêrencias internas de saída + Saídas hospitalares (altas+óbitos+transfêrencias externas) da UTI Adulto	< ou = a 10,0 dias	859	8,42	1
				102		
6.7	Média de permanência UTI Pós Operatório	Nº Pacientes-dia UTI pós operatório/ Nº Transfêrencias internas de saída + Saídas hospitalares (altas+óbitos+transfêrencias externas) da UTI pós operatório	< ou = a 7,1 dias	146	5,41	1
				27		
7	Tempo de Substituição em sala cirúrgica	cirurgias eletivas: número de procedimentos cirúrgicos/ 12h; cirurgias emergenciais: número de procedimentos cirurgicos/24h	cirurgias eletivas: até 3h - 2 pontos. Acima de 4h - 0 pontos. Cirurgias emergenciais: Até 4h - 03 pontos. Acima de 4h - 0 pontos	Tempo de Substituição em sala cirúrgica para cirurgias eletivas até 03 horas: cirurgias. Cirurgias eletivas acima de 4h = 119 cirurgias. Cirurgias emergenciais até 04h: 160 Cirurgias emergenciais acima de 04h: 0 cirurgias.		3
8	Alimentação do SIA/SUS e SIH/SUS	Número de AIH apresentada no mês/ Número de Internações realizadas na Unidade no mês *100	100%	900	104,90%	4
		Número de BPA e APACs apresentados/ Número de atendimentos ambulatoriais realizados *100	100%	858		
				51984	754,70%	
				6888		
9	Acolhimento com	Nº de pacientes admitidos no	100%	4376	100,00%	4





## Hospital Estadual Azevedo Lima

	classificação de risco	pronto atendimento com classificação de risco realizada/ Nº de pacientes admitidos no pronto atendimento *100		4376		
10	% de pacientes atendidos de acordo com os parâmetros do tempo de espera na Urgência e Emergência	Somatória de tempo de espera (em minutos) para o atendimento inicial de pacientes admitidos no pronto atendimento/ Nº de pacientes admitidos no pronto atendimento	> ou = a 85%	6615 4376	151,17%	4
11	Monitoramento/ avaliação de queixas, reclamações e sugestões	Total de manifestações resolvidas/ Total de reclamações, solicitações e denúncias *100	> ou = a 90%	4 4	100,00%	4
12	Taxa de Mortalidade Ajustada a Gravidade na UTI Adulto e Pediátrica	registro e avaliação de Mortalidade Ajustada por Gravidade	SMR menor ou igual a 1	1,00		4
13	Possuir CIHDOTT (Comissão Intrahospitalar de Doação de órgãos e Tecidos) ATUANTE, segundo critérios estabelecidos pela Central Estadual de Transplantes do Rio de Janeiro (CET/PET - RJ) Notificação de 100% dos casos	Número de casos notificados de morte encefálica	Registro e apresentação das estatísticas	Ocorrências no período: casos / Notificações no período: 1 caso		1
14	Implantação do Núcleo de Segurança do Paciente	Apresentar ata de reuniões	Registro	Implantado		3
15	Implantação dos Protocolos de Segurança do Paciente - Meta 1, Meta 2, Meta 3, Meta 4, Meta 5 e Met 6	Apresentar protocolos implantados, registro das capacitações realizadas e estatística mensal de acompanhamento	cumprimento de 2 metas - 1pto; cumprimento de 4 metas - 2ptos; cumprimento de 6 metas - 3 pts	Metas atingidas: metas 1, 2, 3, 4, 5 e 6		3



## Hospital Estadual Azevedo Lima

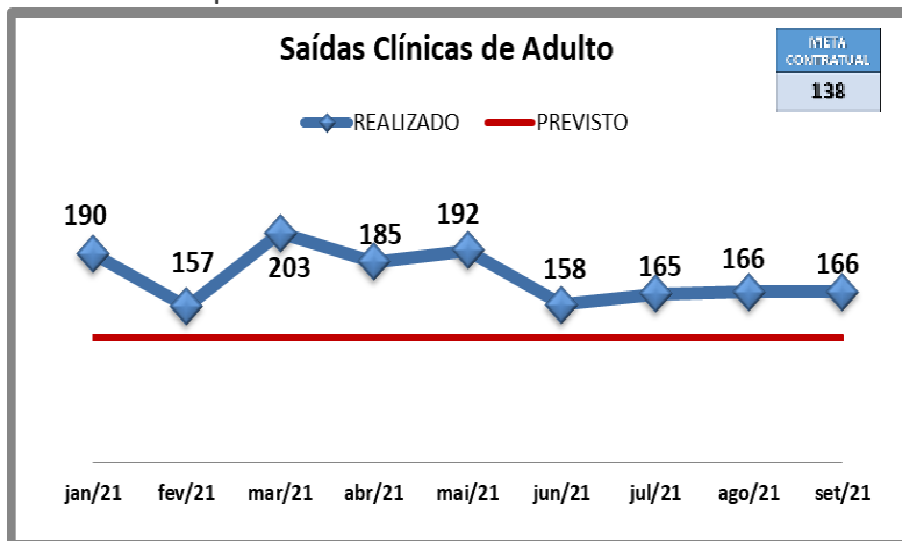
16	Comissões implantadas e em funcionamento	Apresentar ata de reuniões	Registro e apresentação das estatísticas	Implantado	2	
17	Implantação dos Protocolos - IAM, AVCI, SEPSE, Protocolo da Agência Transfusional; Extubação acidental; protocolo de glicemia e protocolo da Dor	Apresentar registros e estatísticas mensais	Registro e apresentação das estatísticas	Implantado protocolo de sepse; IAM, SEPSE, Agência transfusional; Extubação acidental; Protocolo de glicemia e Protocolo de Dor	2	
18	Taxa de pneumonia associada a ventilação mecânica	Número de novos casos de PAV no período de vigilância/ Número de Pacientes em ventilação mecânica-dia no período de vigilância *1.000	Densidade de Incidência (DI):13. Meta de diminuição de 75% na incidência do ano anterior	2	5,73	4
				349		
19	Qualificação dos profissionais	Protocolos de reanimação avançada para médicos, para equipe de enfermagem nos protocolos de reanimação básico.	Apresentar registros	Qualificados	3	
20	Qualificação do chefe da emergência e rotinas	Qualificação do chefe da emergência e rotinas no protocolo de ATLS - Urgência e Emergência	Apresentar registros	Qualificados	0	
				<b>79</b>		
				<b>B</b>		

## 4.2.1. ANÁLISE DOS INDICADORES DE PRODUÇÃO

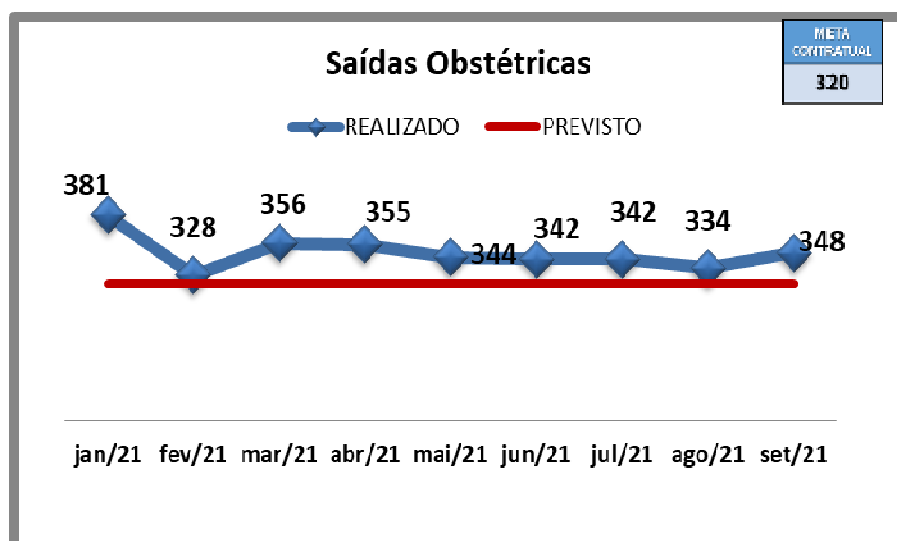
## 4.1.1. Saídas Clínicas de Adultos



Hospital Estadual Azevedo Lima



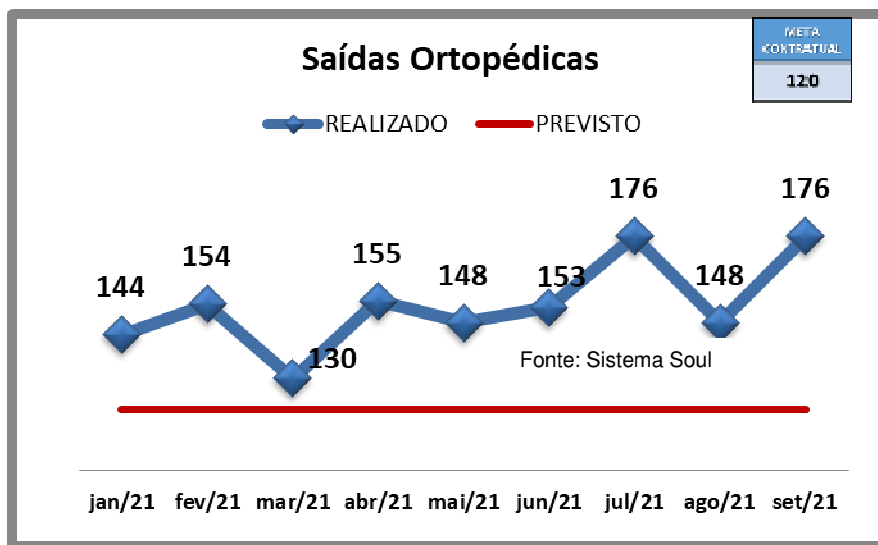
4.1.2. Saídas Obstétricas





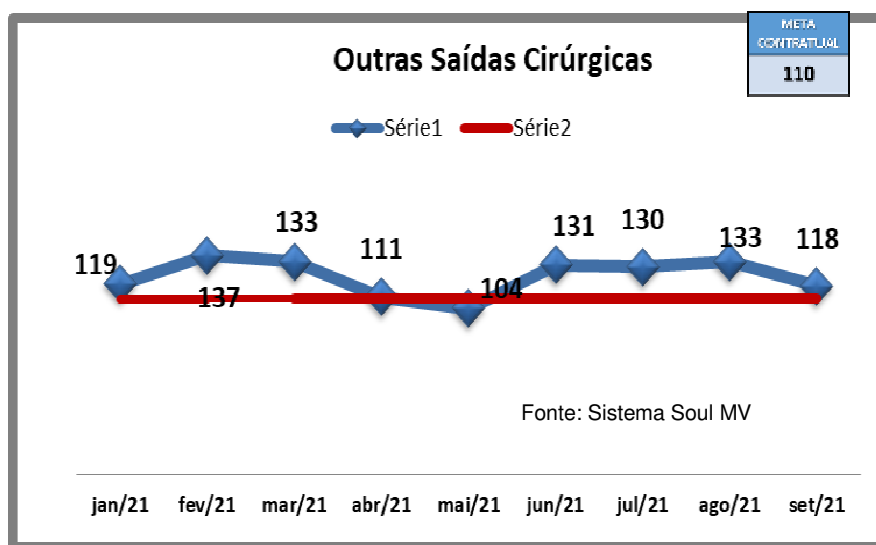
Hospital Estadual Azevedo Lima

4.1.3. Saídas Ortopédicas



Fonte: Sistema Soul MV

4.1.4. Outras Saídas Cirúrgicas

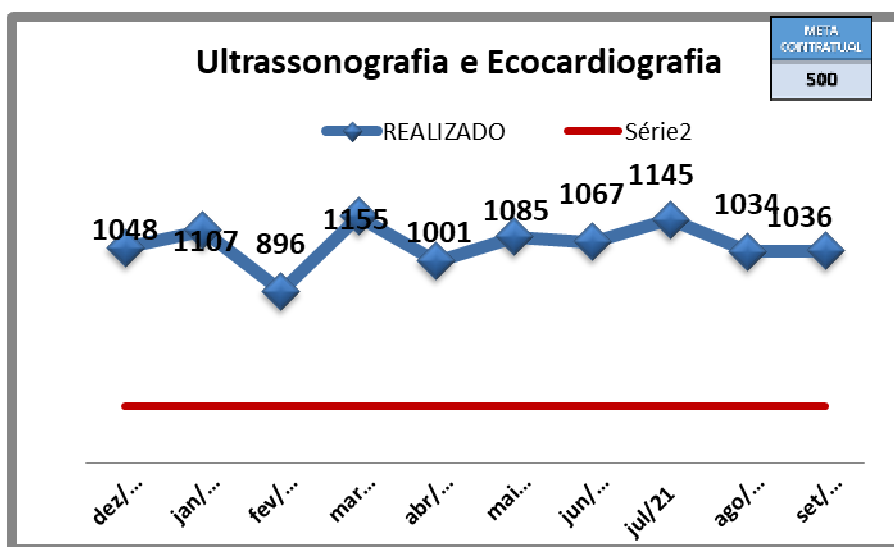






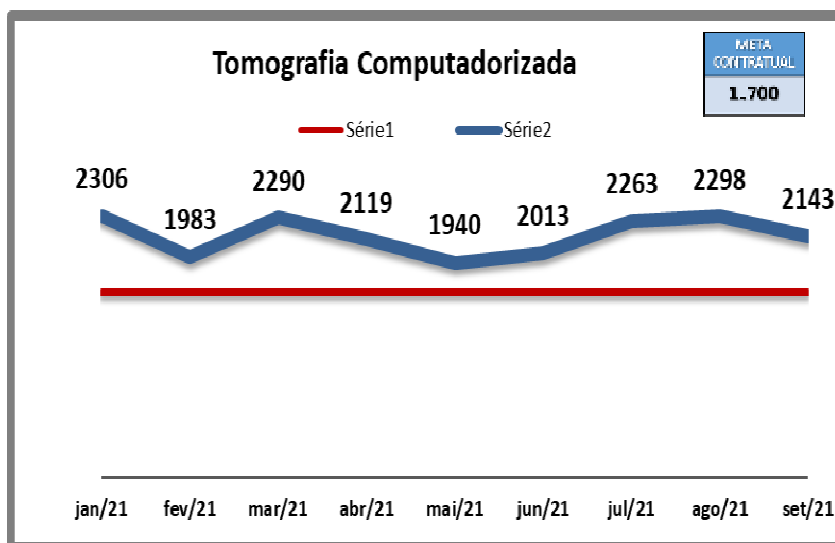
Hospital Estadual Azevedo Lima

4.1.5. Ultrassonografia e Ecocardiografia



Fonte: Sistema Soul MV

4.1.6. Tomografia Computadorizada



Fonte: Sistema Soul MV

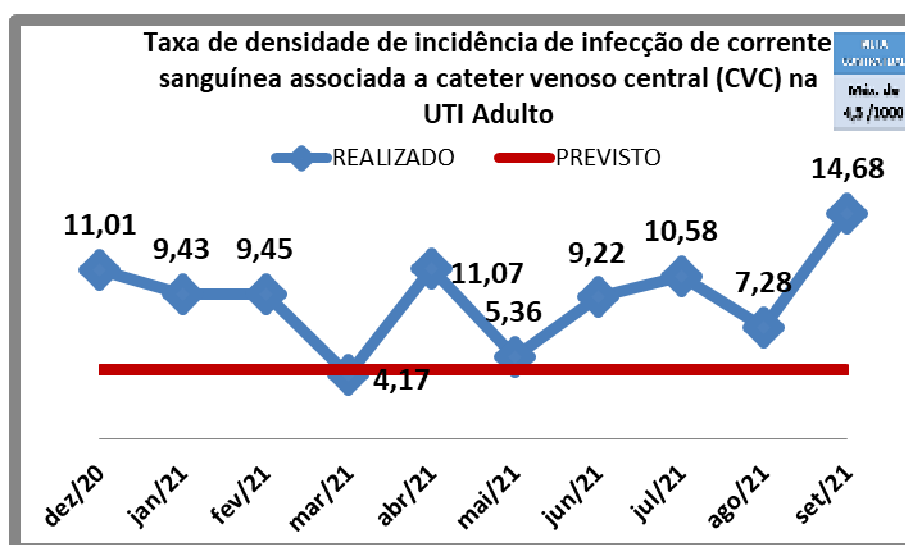




Hospital Estadual Azevedo Lima

## 4.2.2. ANÁLISE DOS INDICADORES DE DESEMPENHO

### 4.2.1. Taxa de densidade de incidência de infecção de corrente sanguínea associada a cateter venoso central (CVC) na UTI Adulto



Fonte: Serviço de Controle de Infecção Hospitalar SCIH/ HEAL



## Hospital Estadual Azevedo Lima

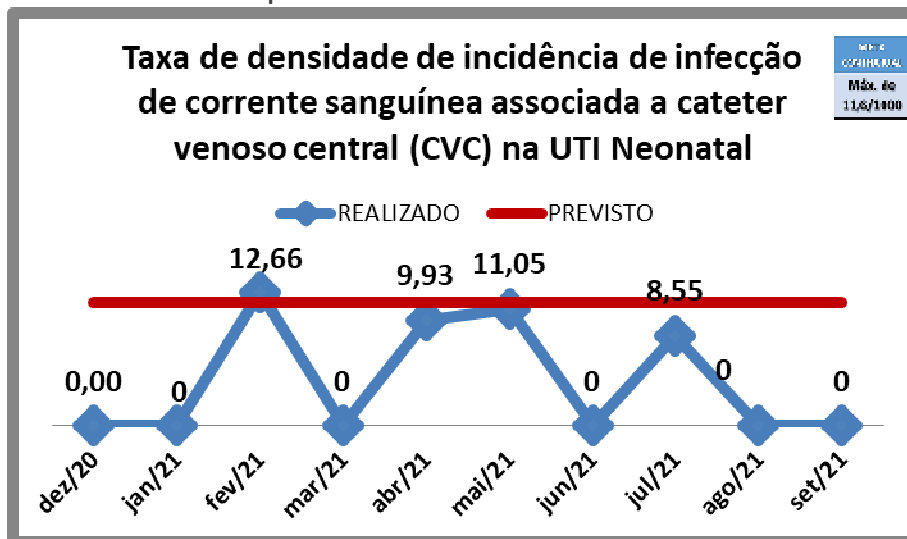
**Comentário:**

A Unidade de Terapia Intensiva do HEAL é aderente ao programa de controle das infecções relacionadas à assistência e foi a primeira UTI do país a alcançar a meta redutora no PROADI SUS. No entanto, a Pandemia pelo Covid 19 gerou um impacto negativo na Taxa de Densidade de Incidência de infecção da corrente sanguínea associada a cateter venoso central (CVC), alertando para um esperado e expressivo aumento, de causa multifatorial. Múltiplas punções venosas, posição do paciente em decúbito ventral, ventilação mecânica por tempo prolongado e gravidade dos pacientes são apontamentos relevantes levados em consideração (*Giacobbe DR, Battaglini D, Ball L, et al. Bloodstream infections in critically ill patients with COVID-19. Eur J Clin Invest. 2020;50:e13319. <https://doi.org/10.1111/eci.13319>*). Contudo, vale ressaltar que, nos últimos meses o número de atendimentos e internações de pacientes com quadros sugestivos ou diagnosticados de Covid 19 reduziram, porém a Taxa de Densidade de Incidência de infecção da corrente sanguínea associada a cateter venoso central (CVC) continua acima da meta, por este motivo, os gestores da unidade adotaram estratégias básicas para prevenção e monitoramento de IPCS tais como: revisão de protocolos, treinamento das equipes assistenciais e implantação de bundles. Acreditamos que essas intervenções irão contribuir para a redução das taxas de infecção da corrente sanguínea associada a cateter venoso central (CVC) no HEAL.

**4.2.2. Taxa de densidade de incidência de infecção de corrente sanguínea associada a cateter venoso central (CVC) na UTI Neonatal**

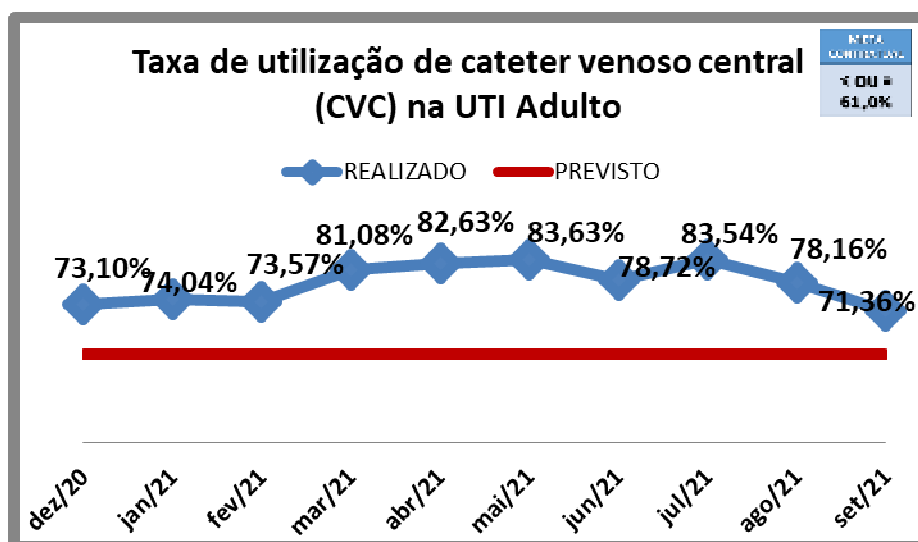


Hospital Estadual Azevedo Lima



Fonte: Serviço de Controle de Infecção Hospitalar SCIH/ HEAL

4.2.3. Taxa de utilização de cateter venoso central (CVC) na UTI Adulto



Fonte: Serviço de Controle de Infecção Hospitalar SCIH/ HEAL

Comentário:





### Hospital Estadual Azevedo Lima

A Unidade de Terapia Intensiva do HEAL tem como característica a internação de pacientes vítimas de trauma de grande energia e múltiplas lesões, além de, pacientes clínicos agudos e crônicos agudizados provenientes do setor de emergência. Sendo menos de 3% de pacientes cirúrgicos eletivos historicamente. Tal perfil de gravidade e amostra, justifica o uso de acesso venoso central apontado na estatística, por si só. Não obstante, é notório que o gráfico se eleva nos meses do ano mais impactados pela pandemia de **Sars Cov -2** até o momento, onde a gravidade do paciente e a demanda por recursos se elevou substancialmente.

O HEAL segue protocolos, critérios de indicação e diretrizes para a implantação, a manutenção e a remoção do CVC que são importantes para prevenir eventos adversos à saúde do cliente, dentre os quais, destaca-se as infecções de corrente sanguínea.

O número de punções venosas centrais isoladamente não tem nenhuma valia no acompanhamento da qualidade assistencial, obtendo nota apenas na avaliação de custos. Não é possível obter um valor de referencia que seja adequadamente, dinamicamente e cientificamente calibrado para a Terapia Intensiva Adulto em um hospital geral.

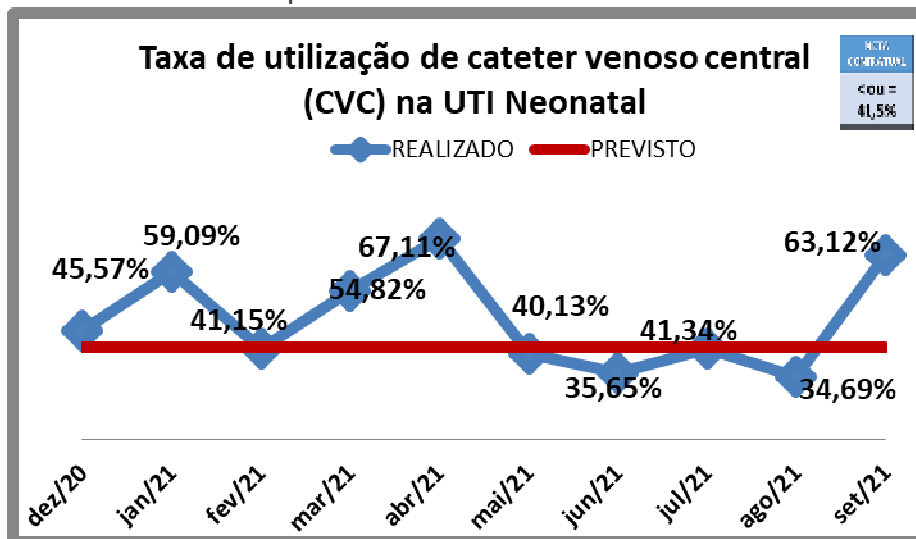
Considerando a reunião em novembro de 2020 no HEAL, com membros da SES RJ, reitero a posição técnica exposta na ocasião, bem como o pedido de desconsiderar este item de avaliação para as Unidades de Terapia Intensiva.

#### **4.2.3. Taxa de utilização de cateter venoso central (CVC) na UTI Neonatal**





## Hospital Estadual Azevedo Lima



Fonte: Serviço de Controle de Infecção Hospitalar SCIH/ HEAL

**Comentário:**

A maioria de nossos pacientes são prematuros, sendo alguns destes prematuros extremos (abaixo de 28 semanas de gestação). Este público tem uma clínica de alta complexidade, e na maioria das vezes necessitam realizar antibioticoterapia por períodos prolongados e/ou Nutrição parenteral, sendo estes dois os principais motivos de indicação de Cateter venoso Central na UTI neonatal.

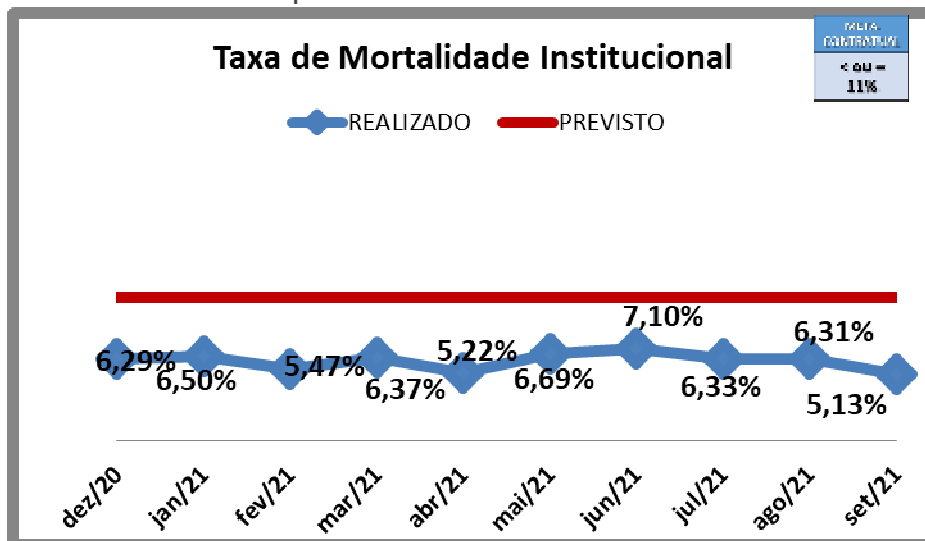
A permanência de pacientes com mais de 28 dias de vida também interferem em nossos indicadores, pois normalmente se trata de pacientes pediátricos de perfil grave e crônico.

É importante reafirmar que apesar de termos uma taxa de utilização de CVC acima da meta pactuada, a taxa de infecção de corrente sanguínea na UTI Neonatal se mantém abaixo dos valores pactuados, enfatizando a eficiência das medidas de controle e prevenção adotadas.

**Taxa de Mortalidade Institucional**

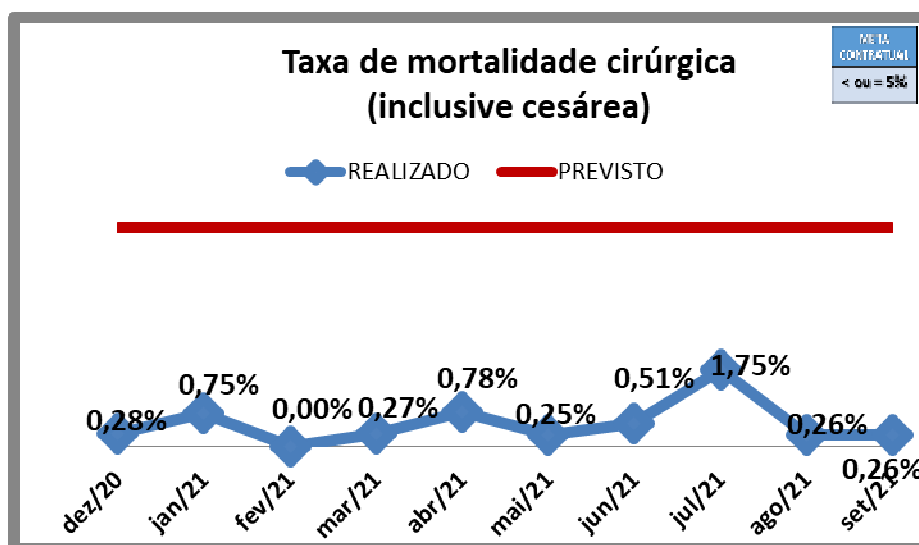


Hospital Estadual Azevedo Lima



Fonte: Sistema Soul MV

4.2.4. Taxa de Mortalidade Cirúrgica (Inclusive Cesárea)

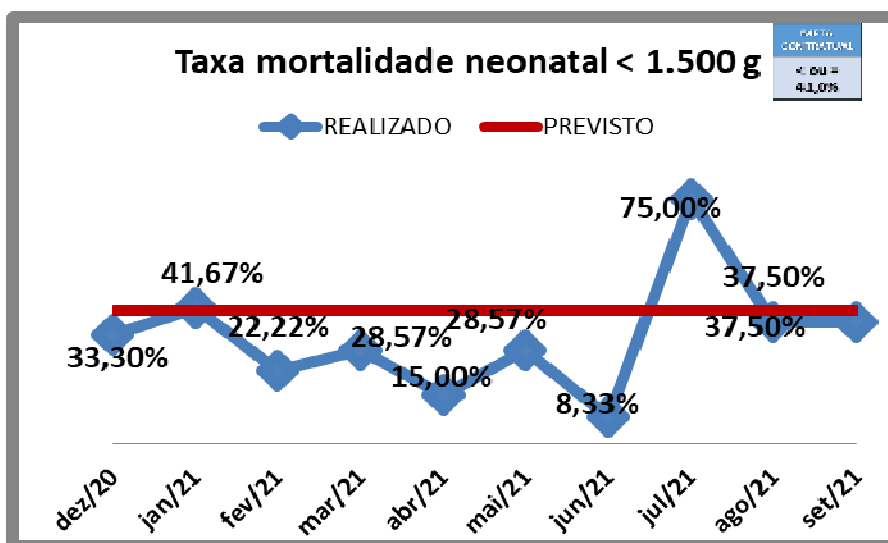


Fonte: Coordenação do Bloco cirúrgico



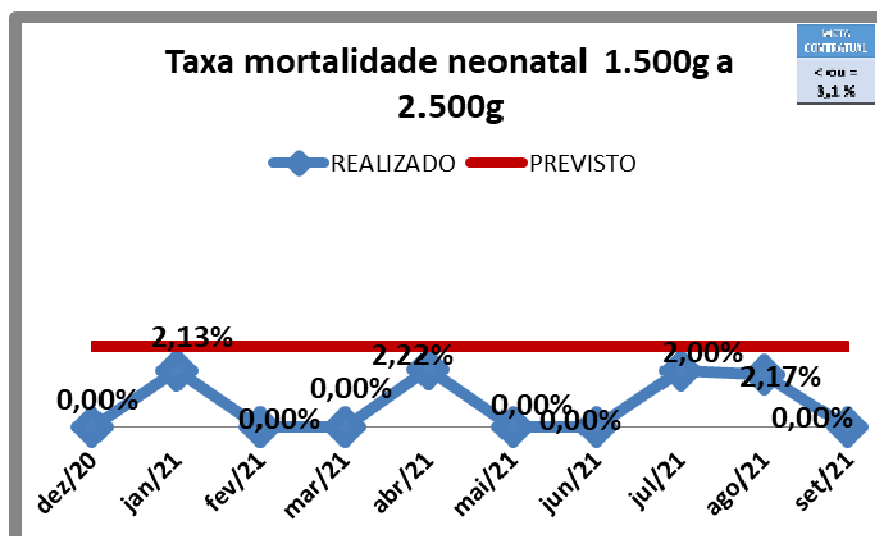
Hospital Estadual Azevedo Lima

4.2.5. Taxa mortalidade neonatal < 1.500 g



Fonte: Coordenação do Bloco Neonatal

4.2.6. Taxa mortalidade neonatal 1.500g a 2.500g



Fonte: Coordenação do Bloco Neonatal  
Rua Conessa,  
Niterói - Rio de Janeiro - RJ - Brasil.  
Cep: 24.130-610  
Tel.: 55 (21) 3601-7249/7283/7244/7298

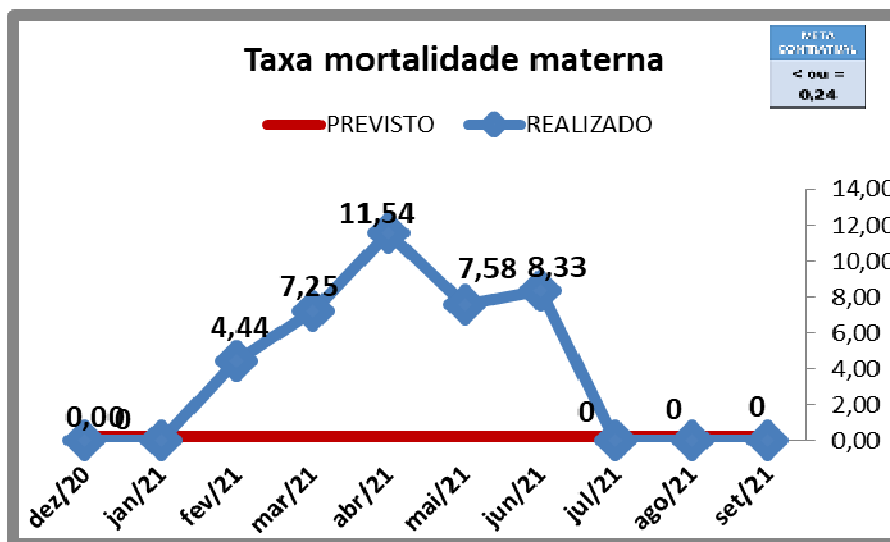






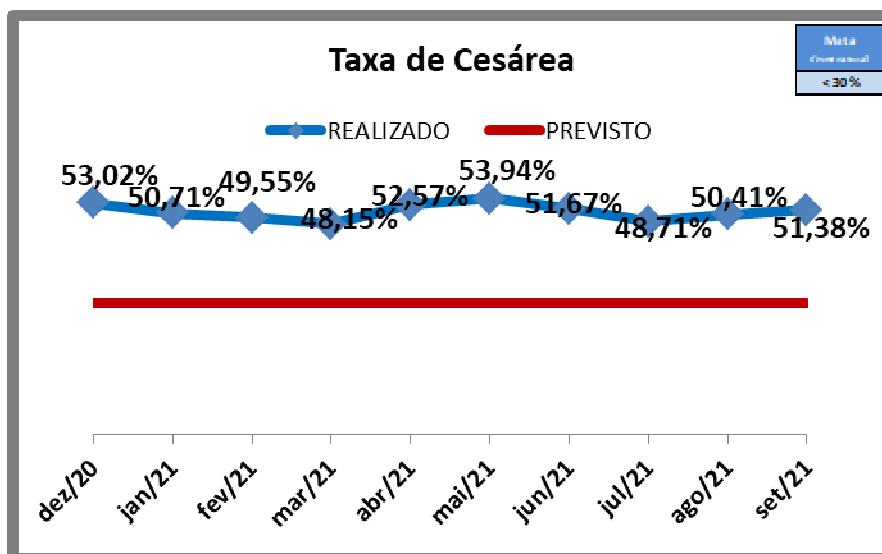
Hospital Estadual Azevedo Lima

4.2.7. Taxa de mortalidade materna



Fonte: Comissão de Análise de Óbitos

4.2.8. Taxa de Cesárea



Fonte: Coordenação do Bloco Neonatal

Comentário:





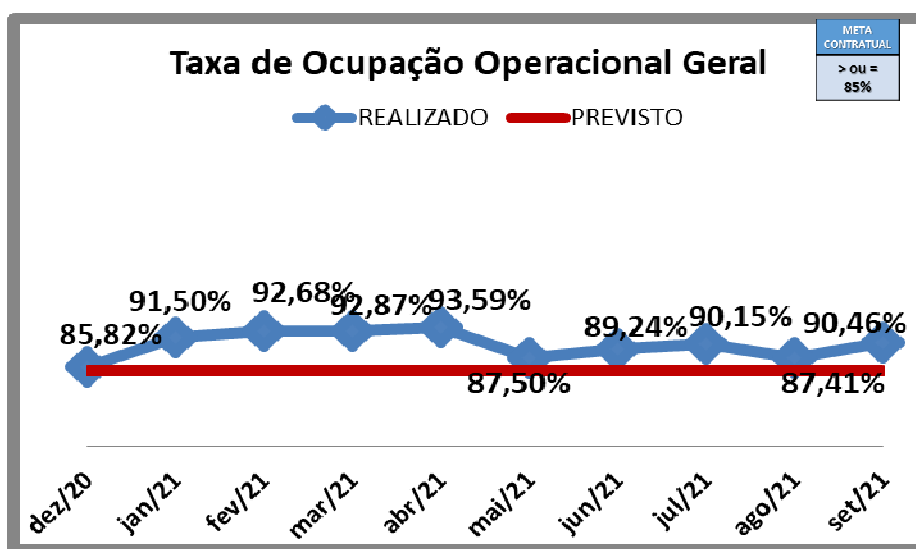
## Hospital Estadual Azevedo Lima

Esse resultado vai de encontro ao perfil da Maternidade do HEAL, pois se trata de uma unidade referência para atendimento às gestantes de Alto de Risco, além de ser única Maternidade, com esta referência, de porta aberta na região Metropolitana II. Não obstante, vale ressaltar que sofremos impacto da fragilidade na assistência da Atenção Primária, fato este identificado no recebimento das gestantes, sem e/ou com pré-natal inadequado, situação que reflete nas condições de morbidade e preparo para parturição. Outro ponto a ser destacado é que devido à escassez de leitos obstétricos na região, esta paciente até chegar a emergência do HEAL, “peregrina” por outros serviços. Cabe ainda salientar que como fator interno a inexistência de enfermagem obstétrica com função formalmente estabelecida interfere nestes resultados.

No que concerne à meta contratual de 15% na taxa de cesariana, esclarecemos que este percentual não se aplica ao perfil de alto risco que dispõe desse serviço conforme descrição e justificativa acima.

**Por fim, sugerimos fortemente a revisão desta meta estipulada considerando o case mix do Hospital e o contexto na qual a unidade está inserida**

## 4.2.9. Taxa de Ocupação Operacional Geral

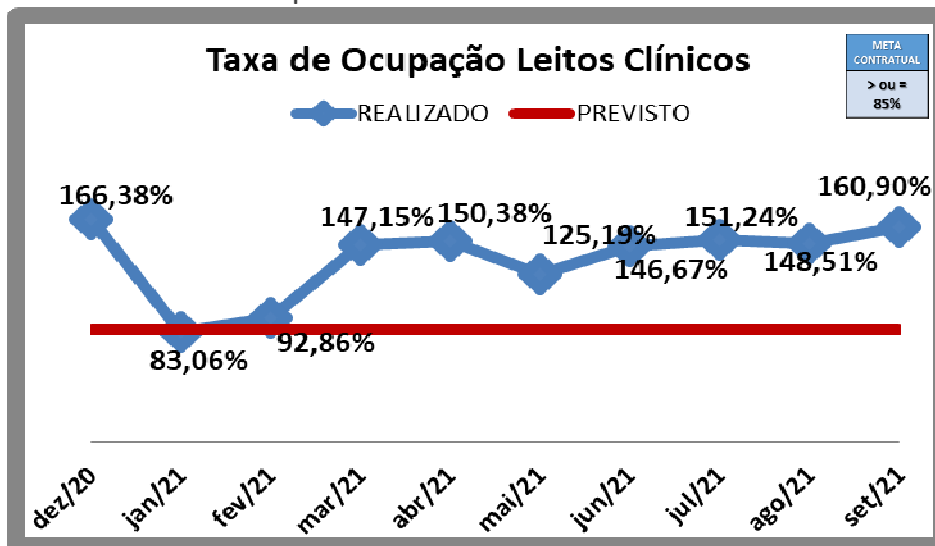


Fonte: Sistema Soul MV

## 4.2.10. Taxa de Ocupação Leitos Clínicos



Hospital Estadual Azevedo Lima



Fonte: Sistema Soul MV

4.2.11. Taxa de Ocupação Operacional Leitos Cirúrgicos



Fonte: Sistema Soul MV

**Comentário:**

Inicialmente, destacamos que o Hospital Estadual Azevedo Lima (HEAL) responde como única unidade de saúde da Cidade de Niterói, de média e alta complexidade, de “portas abertas”, com o funcionamento durante 24 (vinte e quatro) horas por dia e que possui referência histórica regional no atendimento de urgência e emergência clínico, cirúrgica, trauma e maternidade de



### Hospital Estadual Azevedo Lima

médio e alto risco. O fluxo de pacientes ao HEAL ocorre através da demanda espontânea, não só da Cidade de Niterói, como de toda Região Metropolitana II do Estado do Rio de Janeiro, e não raro da Capital e demais regiões do Estado.

Diante deste perfil da unidade, o fluxo de doentes cirúrgicos ao hospital se dá, na sua totalidade, pelo setor de emergência em todas as suas especialidades, quais sejam: cirurgia geral, cirurgia do trauma, cirurgia vascular, cirurgia torácica, cirurgia plástica, urologia e cirurgia bucomaxilofacial. Desta forma, salientamos que a instituição não possui governabilidade para aumentar a demanda, mas atua de forma eficaz na terapêutica dos pacientes.

Sendo assim, a baixa ocupação de leitos (taxa de ocupação) encontra-se diretamente relacionada a demanda espontânea e a eficácia dos tratamentos adotados pelo hospital, através da redução do tempo de internação, por conta do empenho do trabalho assistencial, efetuando uma maior rotatividade dos leitos. Isto é evidenciado através do empenho da equipe desde o acolhimento até a desospitalização, perpassando pelas boas práticas assistenciais na vigência da internação.

Entretanto, apesar de toda a excelência do trabalho realizado, destacamos existir **uma flagrante contradição contida no Termo de Referência estabelecida entre a taxa de ocupação X tempo médio de permanência**, notadamente por pontuarem para a conceituação das metas do CG nº 001/2019 em A, B ou C, prejudicando todo o empenho das ações assistenciais da unidade, fato que deve ser revisto, já que impacta negativamente na pontuação das metas.

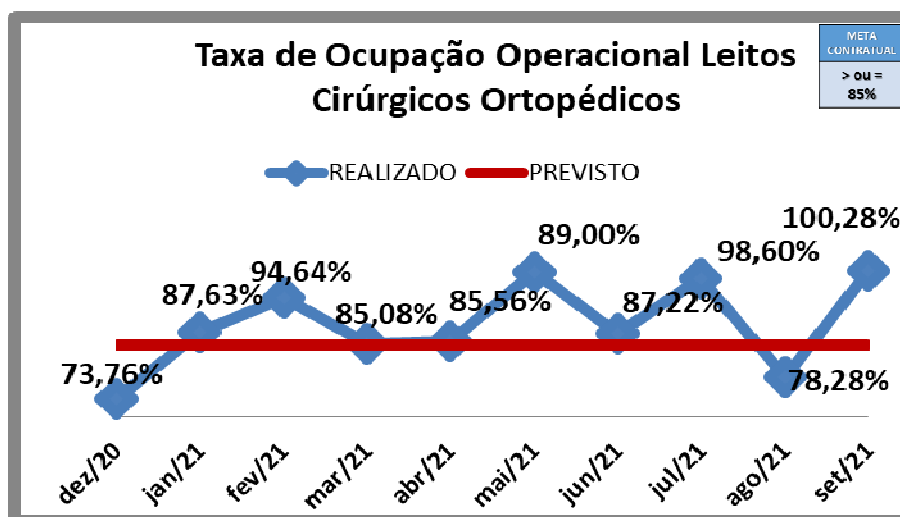
Ressaltamos que o acima informado já foi pontuado através do Ofício ISG/HEAL nº 400/2020, protocolado em 02/06/2020, contendo a proposta de repactuação contratual, aditiva ao CG nº 001/2019, destacando também a necessidade da revisão da forma da medição acima (ocupação X saídas) já que da forma como consignadas para serem aferidas são contraditas.





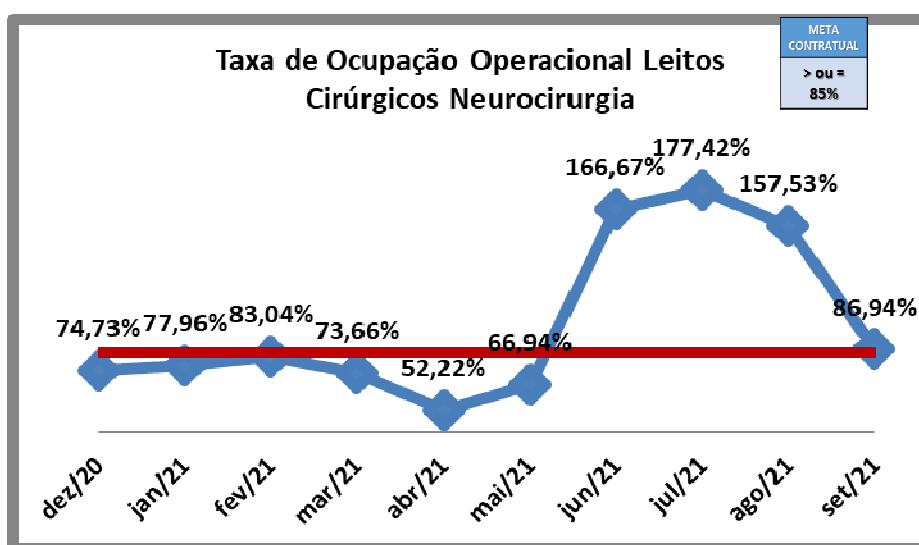
Hospital Estadual Azevedo Lima

4.2.12. Taxa de Ocupação Operacional Leitos Cirúrgicos Ortopédicos



Fonte: Sistema Soul MV

4.2.13. Taxa de Ocupação Operacional Leitos Cirúrgicos Neurocirurgia



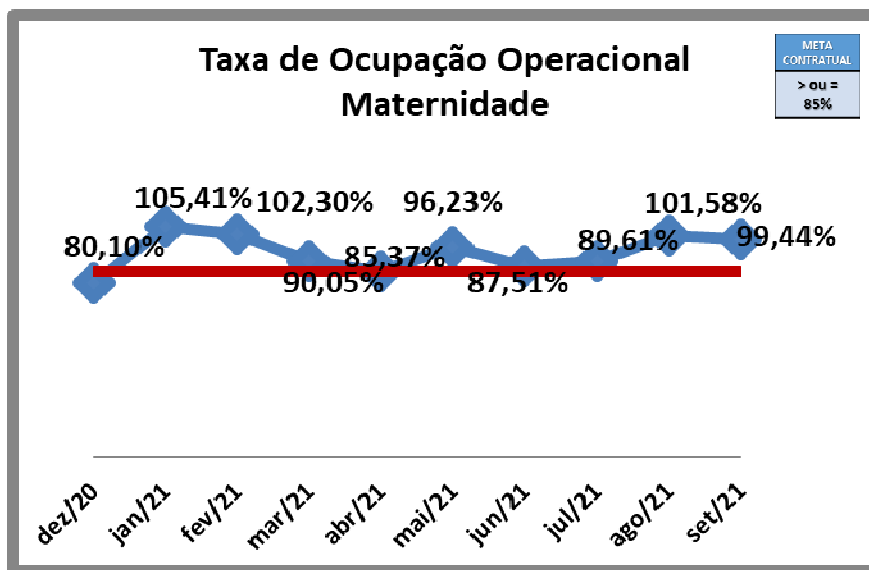
Fonte: Sistema Soul MV





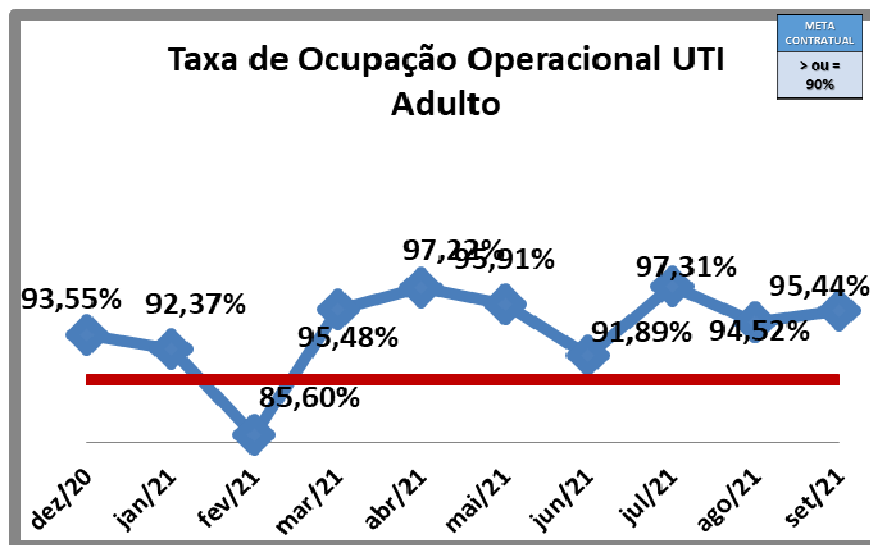
Hospital Estadual Azevedo Lima

4.2.14. Taxa de Ocupação Operacional Maternidade



Fonte: Sistema Soul MV

4.2.15. Taxa de Ocupação Operacional UTI Adulto



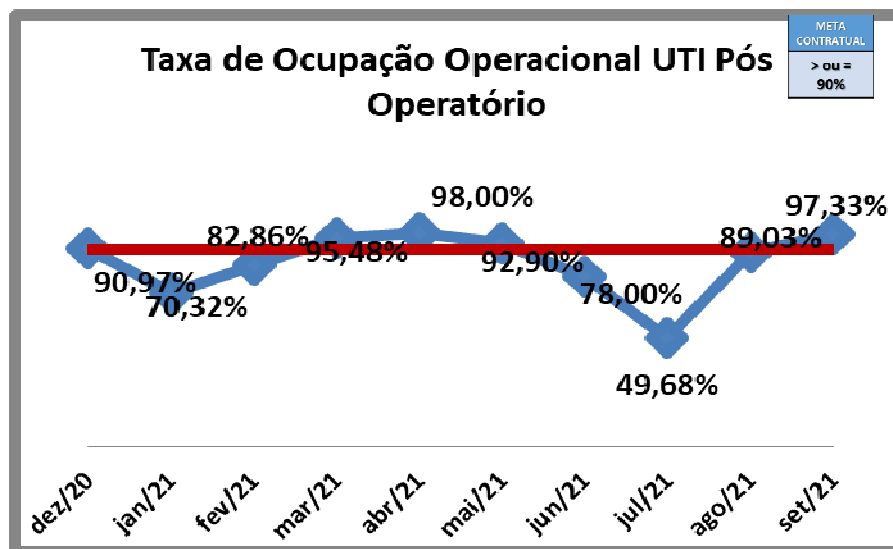
Fonte: Sistema Soul MV





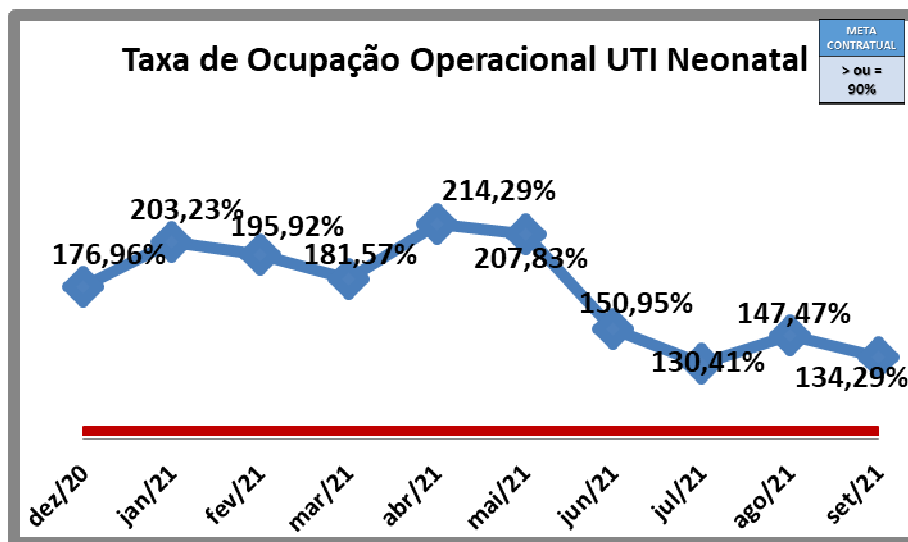
Hospital Estadual Azevedo Lima

4.2.16. Taxa de Ocupação Operacional UTI Pós-Operatório



Fonte: Sistema Soul MV

4.2.17. Taxa de Ocupação Operacional UTI Neonatal



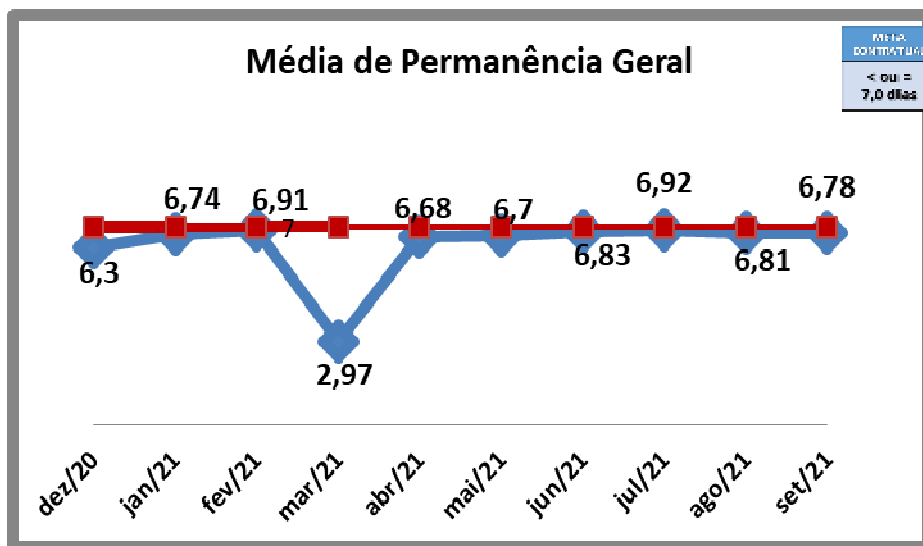
Fonte: Sistema Soul MV





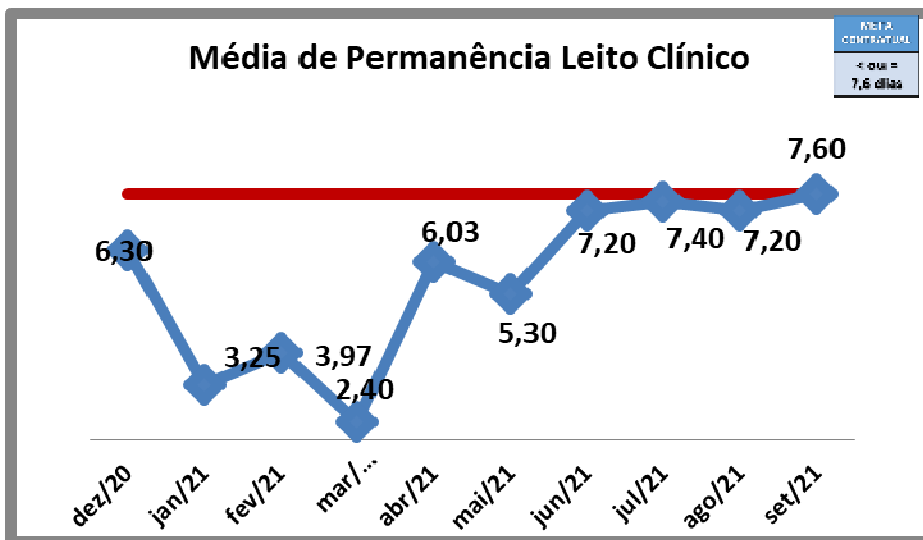
Hospital Estadual Azevedo Lima

4.2.18. Média de Permanência Geral



Fonte: Sistema Soul MV

4.2.19. Média de Permanência Leito Clínico



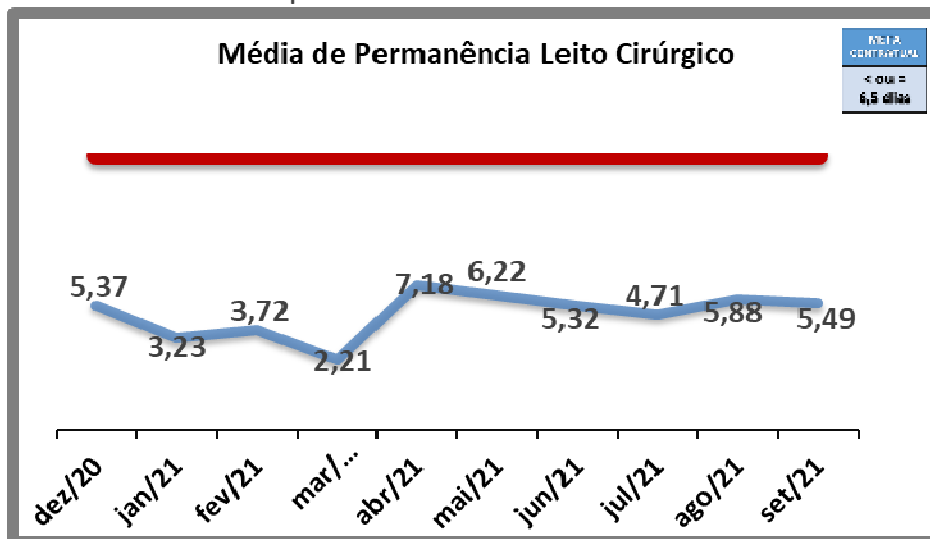
Fonte: Sistema Soul MV

4.2.20. Média de Permanência Leito Cirúrgico



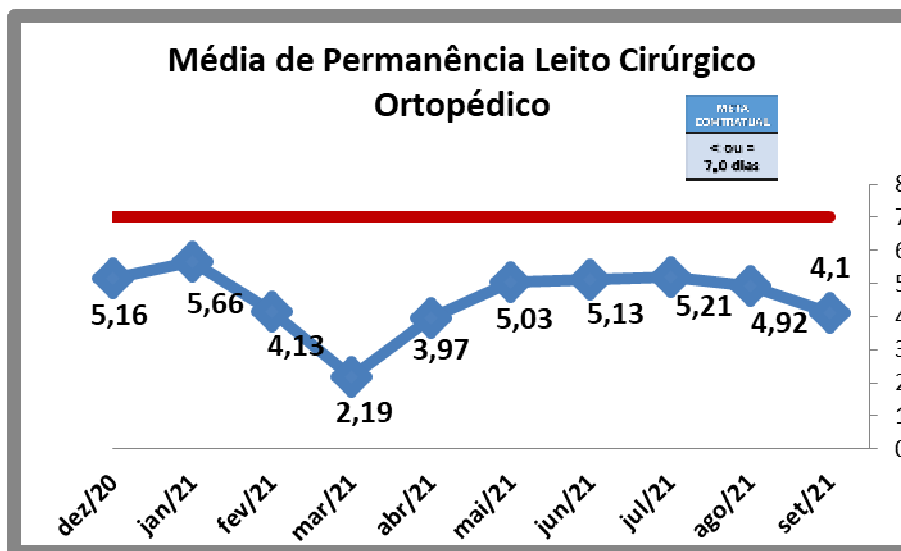


Hospital Estadual Azevedo Lima



Fonte: Sistema Soul MV

4.2.21. Média de Permanência Leito Cirúrgico Ortopédico



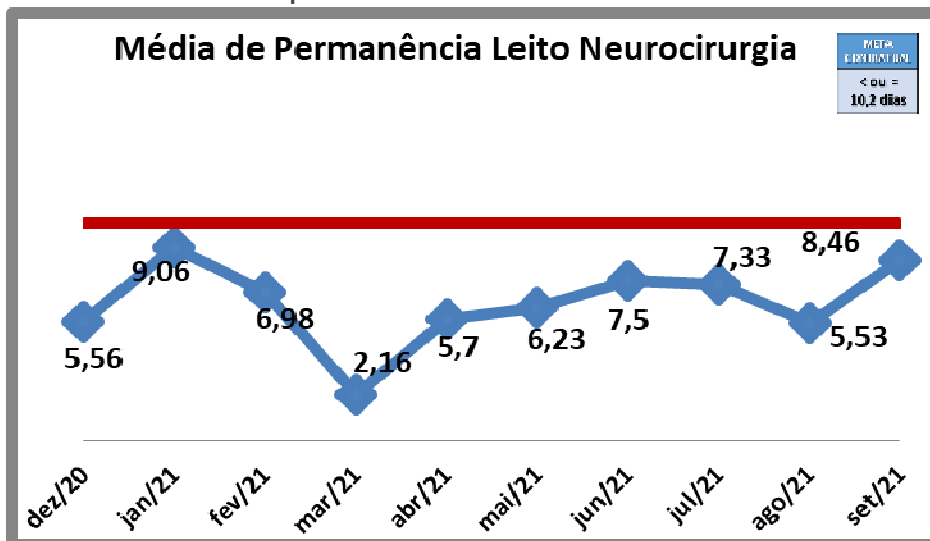
Fonte: Sistema Soul MV

4.2.22. Média de Permanência Leito Neurocirurgia



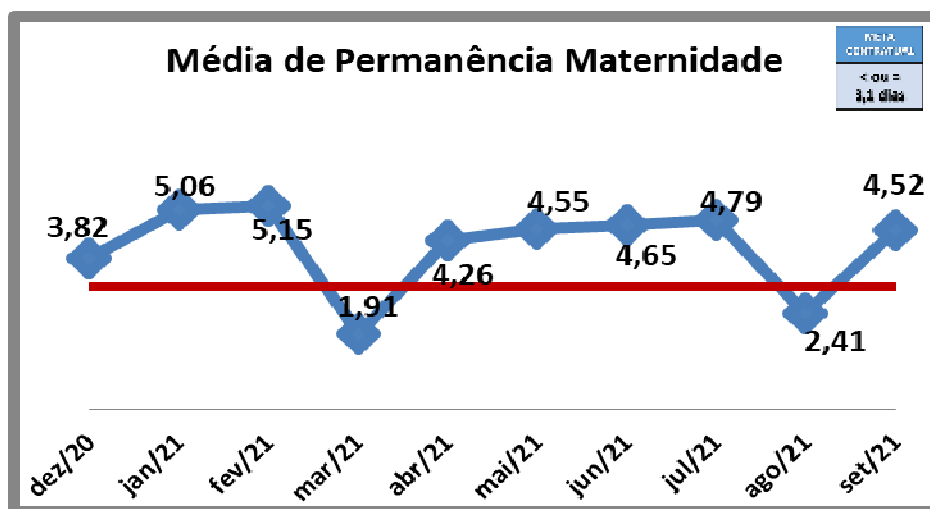


Hospital Estadual Azevedo Lima



Fonte: Sistema Soul MV

4.2.23. Média de Permanência Maternidade



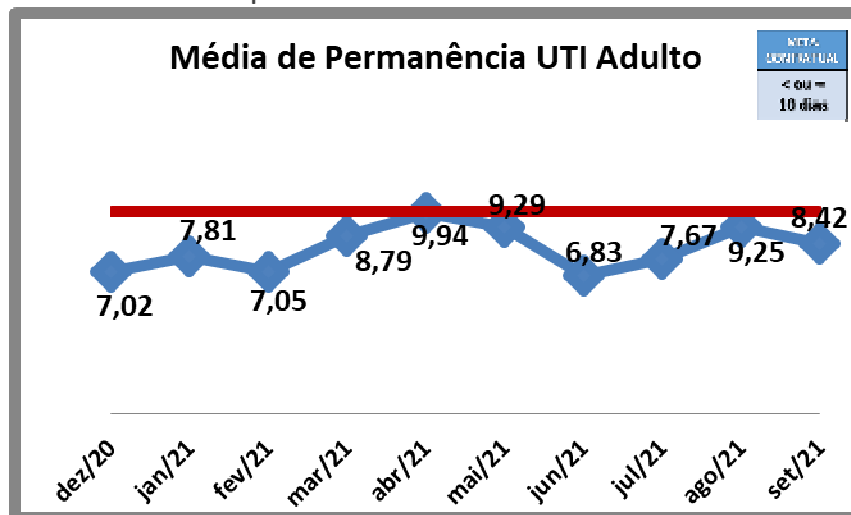
Fonte: Sistema Soul MV

4.2.24. Média de Permanência UTI Adulto



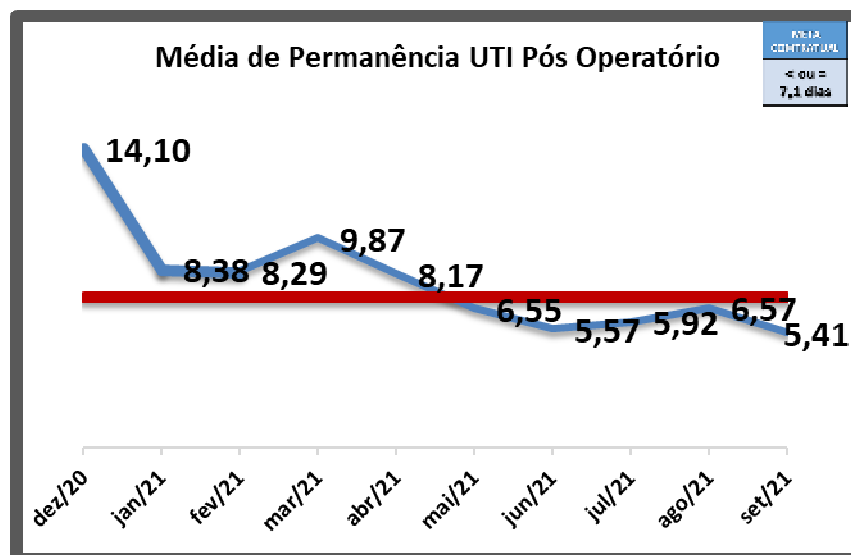


Hospital Estadual Azevedo Lima



Fonte: Sistema Soul MV

4.2.25. Média de Permanência UTI Pós Operatório



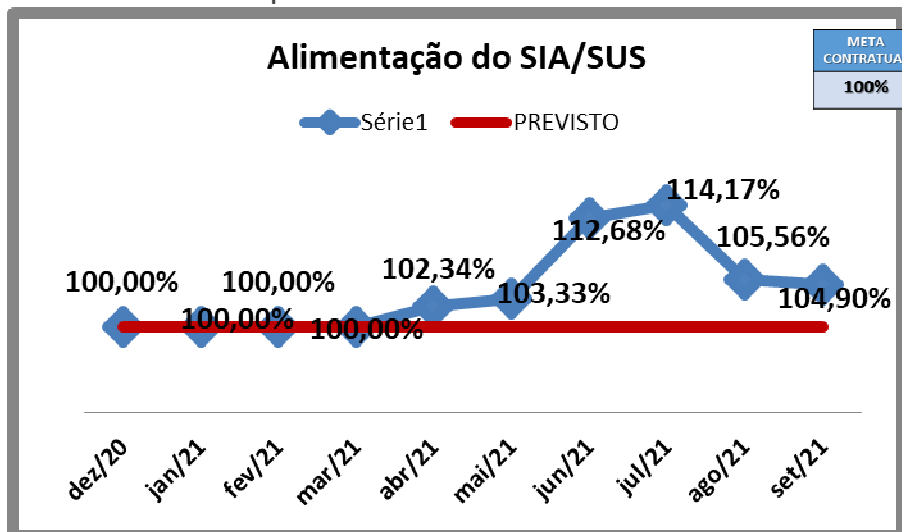
Fonte: Sistema Soul MV

4.2.26. Alimentação do SIA/SUS



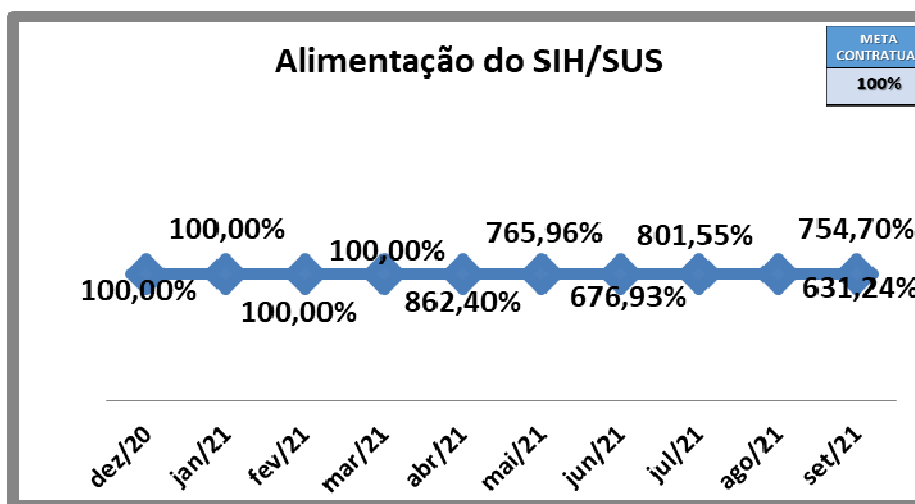


Hospital Estadual Azevedo Lima



Fonte: Faturamento HEAL

4.2.27. Alimentação do SIH/SUS



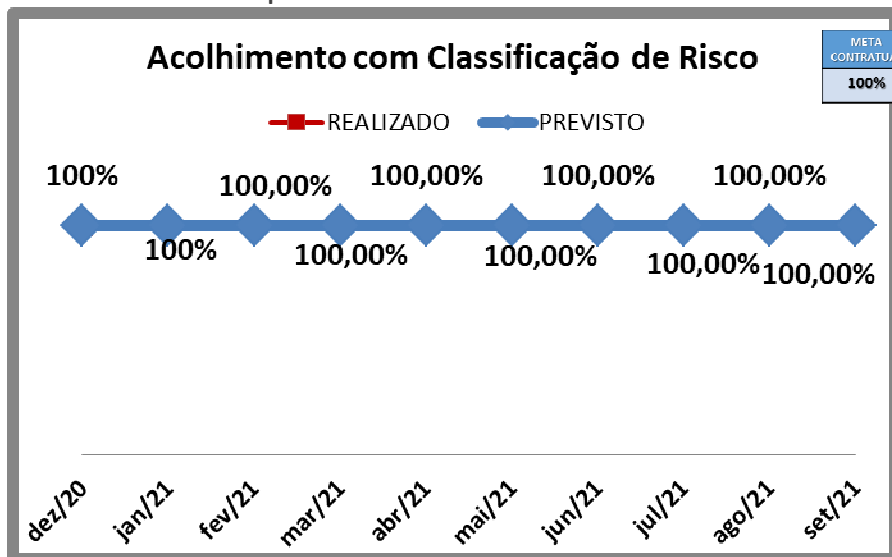
Fonte: Faturamento HEAL

4.2.28. Acolhimento com Classificação de Risco



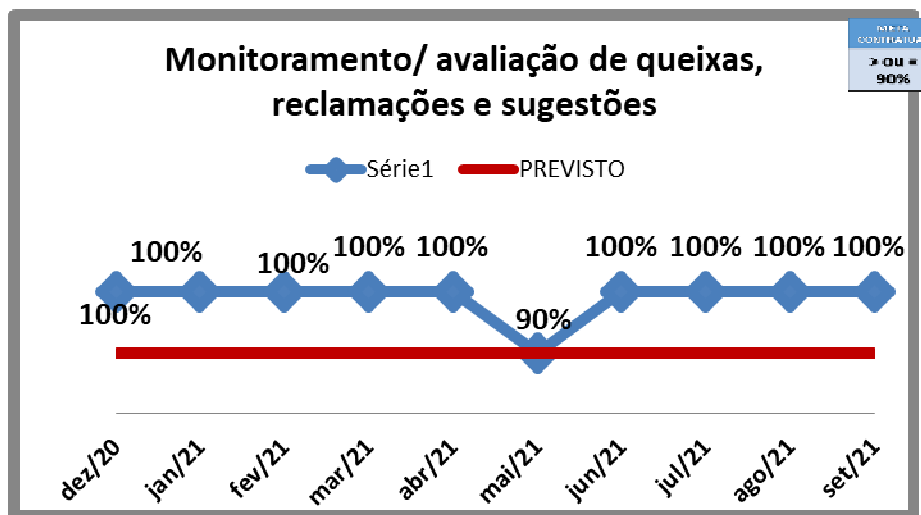


Hospital Estadual Azevedo Lima



Fonte: Sistema MV

4.2.29. Monitoramento/ avaliação de queixas, reclamações e sugestões.



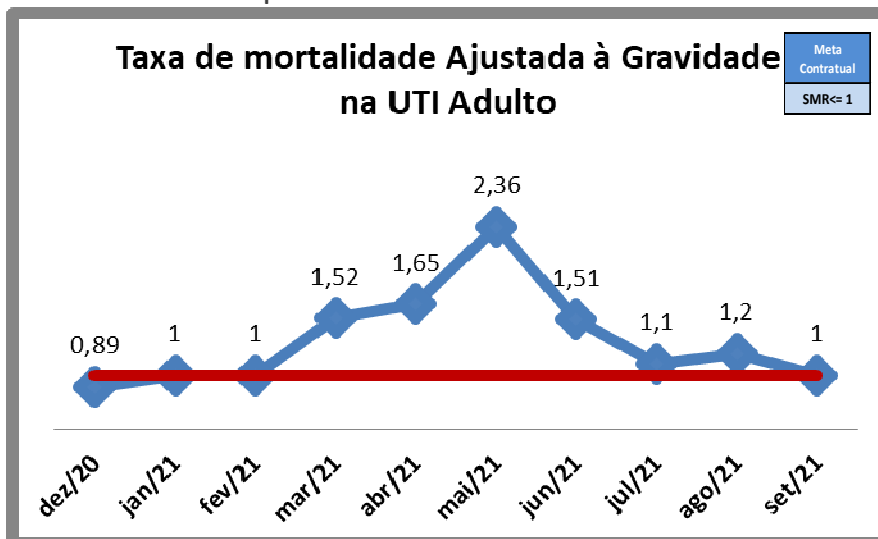
Fonte: Ouvidoria HEAL

4.2.30. Taxa de mortalidade ajustada à gravidade na UTI adulto



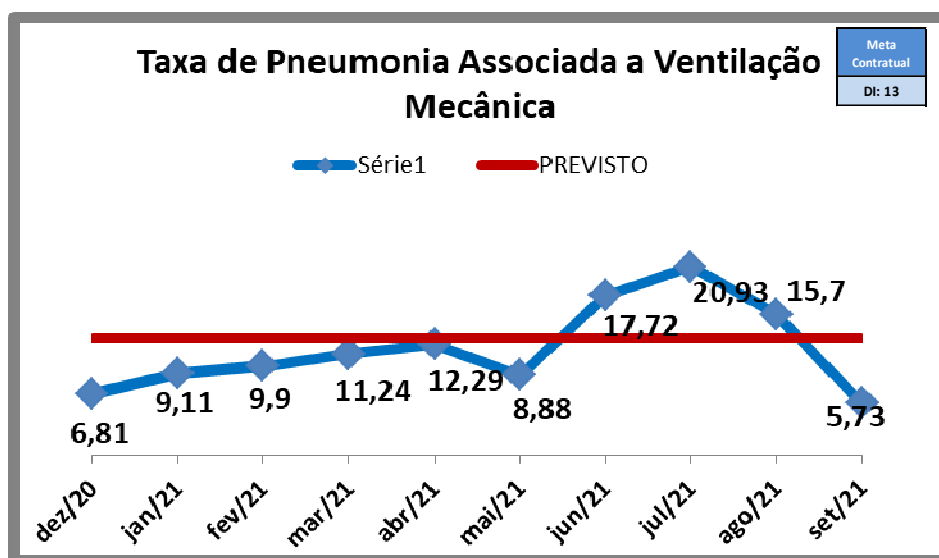


Hospital Estadual Azevedo Lima



Fonte: EPIMED

4.2.31. Taxa de pneumonia associada à ventilação mecânica



Fonte: Serviço de Controle de Infecção Hospitalar SCIH/ HEAL





Hospital Estadual Azevedo Lima

## **RESUMO DAS ATIVIDADES REALIZADAS NO PERÍODO DE 01 A**

**30/09**

### **SEGURANÇA DO PACIENTE**

A Comunicação apoiou a Comissão da Segurança do Paciente a realizar o evento “Parto Seguro” na Unidade. Esse ano, com o tema global estipulado pela OMS foi ‘Aja agora por um parto seguro e respeitoso!’, as equipes focaram em ações que reforçassem a importância do uso do parto seguro, além da disseminação das 6 metas nacionais de segurança.



### **DIA DO ORTOPEDISTA**

A Comunicação apoiou a Direção no evento comemorativo ao Dia do Ortopedista. O encontro no auditório do HEAL que contou com a participação do Secretário de Estado de Saúde, Alexandre Chieppe, e do Deputado Federal Dr. Luizinho, que também é médico ortopedista. O evento, que respeitou as regras de distanciamento e uso de máscaras, consistiu na homenagem a três grandes nomes da ortopedia de Niterói – Professor Paulo Cezar Schott, Professor Marcio Carpi Malta e Professor Carlos Augusto Bittencourt (in memoriam).





Hospital Estadual Azevedo Lima

## CONFECÇÃO E INSTALAÇÃO DE PLACAS E AVISOS

A identidade visual dos espaços nas unidades de saúde é um importante meio de comunicação com os pacientes e seus acompanhantes. Ela pode proporcionar maior sensação de acolhimento, em consonância com o atendimento humanizado preconizado pelo SUS e também pelo ISG, além de orientar o público no deslocamento pelas dependências das unidades. A Comunicação é o setor responsável por identificar e/ou receber as necessidades de novas sinalizações e providenciar as devidas atualizações, seguindo layout e padronização criados pela SES/RJ.

- FARMÁCIA



## BOLETIM 'ACONTECE'

O Boletim 'Acontece' está com layout mais moderno. Agora, as matérias podem ser conferidas na íntegra por meio de QR Codes (nas versões impressas) ou através de hiperlinks (no boletim digital, divulgada no Whatsapp e no e-mail), além disso, o informativo é divulgado quinzenalmente.

Em setembro, foram divulgadas 2 edições do Boletim Acontece.







## Hospital Estadual Azevedo Lima

Os boletins visam manter os colaboradores informados sobre os projetos e as ações realizados na unidade, celebrar conquistas, compartilhar boas-práticas entre setores e dar visibilidade ao trabalho das áreas, integrando e valorizando as equipes.

## MATÉRIAS

Divulgação no site e na página do ISG no Facebook e nos boletins internos:

 Instituto Sócrates Guanaes

 HOSPITAL ESTADUAL AZEVEDO LIMA

Contato (21) 3601-7249    

Quem Somos Serviços Orientação aos visitantes Trabalhe Conosco Transparência Notícias Ouvidoria Voltar ao ISG

### Tratamento de fratura de quadril em idosos no Hospital Estadual Azevedo Lima é tema de conversa com Ministro da Casa Civil

Compartilhar 



 Instituto Sócrates Guanaes

 HOSPITAL ESTADUAL AZEVEDO LIMA

Contato (21) 3601-7249    

Quem Somos Serviços Orientação aos visitantes Trabalhe Conosco Transparência Notícias Ouvidoria Voltar ao ISG

### Caroline e Cecília: uma história de amor e superação

Compartilhar 





## Hospital Estadual Azevedo Lima



Contato (21) 3601-7249 f in y ig

Quem Somos Serviços Orientação aos visitantes Trabalhe Conosco Transparência Notícias Ouvidoria Voltar ao ISG

### Segurança do Paciente: Nascimento Seguro

Compartilhar



Contato (21) 3601-7249 f in y ig

Quem Somos Serviços Orientação aos visitantes Trabalhe Conosco Transparência Notícias Ouvidoria Voltar ao ISG

### Dia do Ortopedista é comemorado no Azevedo Lima com a presença de autoridades e de ícones da especialidade

Compartilhar





Hospital Estadual Azevedo Lima

## DEMANDAS SES/IMPREENSA

## MATÉRIAS EM DESTAQUE NA IMPREENSA (PROATIVAS)

**OFLUMINENSE**  
INFORMAÇÃO AQUI FAZ HISTÓRIA

HOME CIDADES ECONOMIA SAÚDE EDUCAÇÃO MUNDO ESPORTES

VOCE ESTÁ AQUI: CIDADES

### Heal: reforma ainda neste ano

REDAÇÃO OFLUMINENSE / 22 DE SETEMBRO, 2021 ÀS 08:00

Heal - Foto: Divulgação

**TPOGRAFIA**  
- MEDIO +

← FAVORITOS →

MODOS DE LECTURA

COMPARTILHE

f t in

5 A QUINTO ANDAR

O secretário estadual de Saúde, Alexandre Chiepp, prometeu que a tão esperada reforma do Hospital Estadual Azevedo Lima (Heal) sai ainda este ano. Nesta semana, Chiepp participou de evento promovido pelo diretor da unidade, Marcus Vinicius Dias, em que foram homenageados três grandes nomes da ortopedia de Niterói: os médicos e ex-docentes da UFF Carlos Augusto Bitencourt, Paulo Malta Schott e Márcio Carpi Malta. Além de Chiepp, que é sanitarista, esteve presente o deputado federal Dr. Luizinho (PP), ortopedista. Promessa e dívida.

Nota publicada no O  
Fluminense 22/09/2021

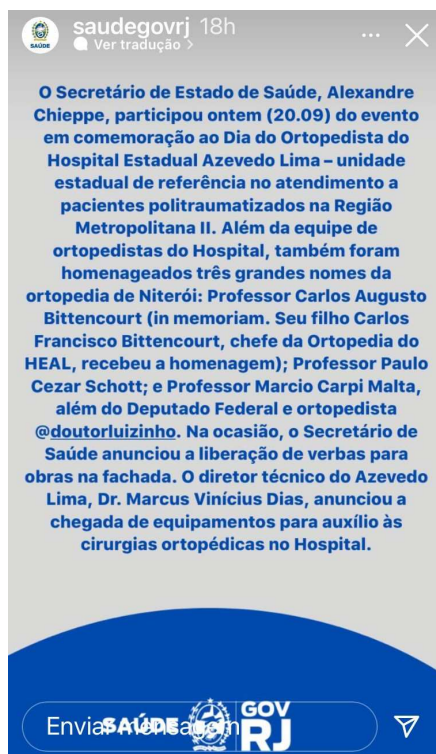
<https://www.ofluminense.com.br/cidades/2021/09/1216064-heal-reforma-ainda-neste-ano.html>



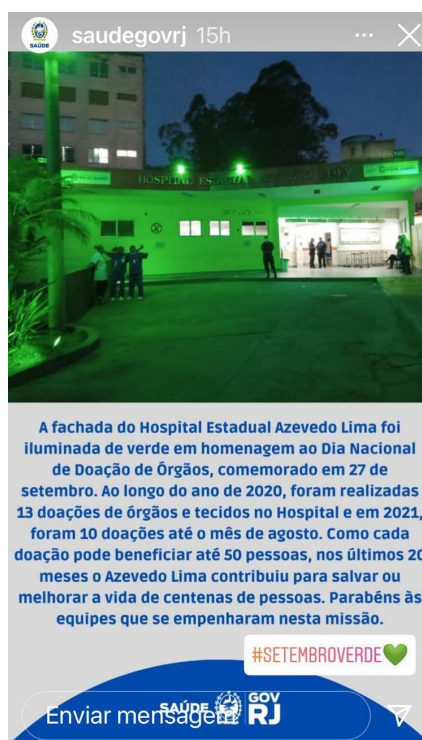


Hospital Estadual Azevedo Lima

## MATÉRIAS EM DESTAQUE NAS REDES DA SES/RJ



Nota publicada no O Instagram da SES, em 20/09/2021.



Nota publicada no O Instagram da SES, em 27/09/2021.



Hospital Estadual Azevedo Lima

# MATÉRIA EM DESTAQUE NO SITE DA SOCIEDADE BRASILEIRA DE ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA (SBOT)



Procurar...

INICIO | A SBOT-RJ » | EX-PRESIDENTES | AGENDA SBOT-RJ | PUBLICAÇÕES » | VIDEOS » | HOSPITAIS | SBOT-RJ NA MÍDIA

## Hospital Azevedo Lima presta homenagem no Dia do Ortopedista

Em comemoração ao dia do Ortopedista, o Hospital Azevedo Lima, em Niterói, prestou homenagem a 3 especialistas de cidade que se destacaram no exercício da medicina.

Os ex-professores de ortopedia da Universidade Federal Fluminense, Carlos Augusto Bittencourt (in memoriam), ex-diretor do Hospital Universitário Antônio Pedro; Paulo César Schott, ex-titular e ex-presidente da SBOT; e Marcio Cargi Malta, ex-chefe do serviço de ortopedia do HUAP e ex-presidente da SBOT RJ.

Participaram da homenagem o Secretário de Estado da Saúde do Rio de Janeiro, Alexandre Chiappe e o ortopedista e deputado federal pelo Rio de Janeiro Luiz Antônio Teixeira. De modo remoto, o atual vice-presidente da SBOT, João Mathias Guimarães, o ex-presidente SBOT Geraldo Motta, o atual chefe de ortopedia do Hospital da Criança Marcio Cunha e o ex-professor da UFF Carlos Henrique Bittencourt deram depoimentos sobre a trajetória profissional dos homenageados.



### PRÓXIMOS EVENTOS

- No upcoming events

### NEWSLETTER



### PARCEIROS PLATINUM



### PARCEIROS PREMIUM



### PARCEIROS MASTER

### PARCEIROS PRATA

### PARCEIROS BRONZE





Hospital Estadual Azevedo Lima

**DEMANDAS IMPRENSA / SECRETARIA ESTADUAL DE SAÚDE:**

SOLICITAÇÕES DE INFORMAÇÕES	
Data	Tema
06/13/20 e 27/09	Informações sobre colaboradores afastados por atestado médico devido à Covid-19
08/09	Estado de Saúde de Renata Oliveira
10/09	Estado de Saúde de Claudia Hellen Gomes da Silva (8 solicitações)
12/09	Estado de Saúde de Claudinei dos Santos (3 solicitações)
19/09	Estado de Saúde de Joselina da Silva (2 solicitações)
26/09	Estado de Saúde de Fátima Cristina da Conceição Justino (3 solicitações)
29/09	Estado de Saúde de João Victor Rodrigues Alves Aguado
29/09	Estado de Saúde de Juliana Figueiredo

**CALENDÁRIO DE DATAS COMEMORATIVAS**

A Comunicação é responsável pela definição do calendário anual interno para criação de peças que celebram datas importantes no âmbito da saúde ou difundem importantes orientações e dicas de saúde, bem como confecção do briefing e acompanhamento da produção das peças todos os meses. Internamente, as principais datas comemorativas são divulgadas via cartazes nos quadros de avisos, grupos de Whatsapp das equipes e e-mail interno.





Hospital Estadual Azevedo Lima

Calendário definido para OUTUBRO 2021:

DATA	ASSUNTO
1-out.	Dia Nacional do Idoso
11-out.	Dia Nacional de Prevenção da Obesidade
12-out.	Dia das Crianças
13-out.	Dia do Terapeuta Ocupacional e Fisioterapeuta
15-out.	Dia Nacional de Combate à Sífilis
18-out.	Dia do Médico
19-out.	Dia Mundial de Combate ao Câncer de Mama (Outubro Rosa)
29-out.	Dia Mundial do AVC
30-out.	Dia do Ginecologista

As seguintes campanhas foram divulgadas em setembro em nossos veículos de comunicação, compartilhadas das redes sociais ISG:

## DIVULGADO VIA REDE SOCIAIS

### SETEMBRO AMARELO





Hospital Estadual Azevedo Lima

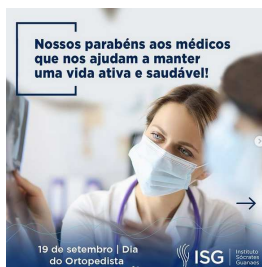
### 13/09 – DIA MUNDIAL DA SEPSE



### 17/09 – DIA MUNDIAL DA SEGURANÇA DO PACIENTE



### 19/09 – DIA DO ORTOPEDISTA



### 19/09 – ANIVERSÁRIO DO SUS







Hospital Estadual Azevedo Lima

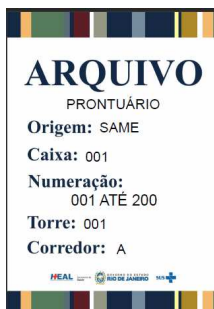
## 27/09 – DIA NACIONAL DA DOAÇÃO DE ÓRGÃOS



## ATENDIMENTO AOS SETORES

Além das demandas do próprio setor, a Comunicação atende a demandas dos demais setores do HEAL para: coberturas jornalísticas e registro audiovisual de eventos; organização e coordenação de solenidades e eventos; planejamento de campanhas e ações de mobilização internas; divulgação de informações, ações, projetos e programações.

## SAME



## INFORMATIVOS GERAIS





Hospital Estadual Azevedo Lima

## COMUNICADOS RECORRENTES

### ANIVERSARIANTES DO MÊS

Comunicado atualizado nos quadros de avisos de 10 em 10 dias com os nomes e setores dos aniversariantes (celetistas e estatutários) do período. A listagem também é enviada no início do mês, por e-mail, aos colaboradores.

The image displays eight screenshots of the 'ANIVERSARIANTES DO MÊS' (Monthly Anniversaries) communication. Each screenshot shows a table with columns for 'ID', 'NOME' (Name), and 'SETOR/UNIDADE' (Sector/Unit). The screenshots are arranged in a 2x4 grid, representing different dates in July 2021: 01, 10, 20, 30, and 31. Each table lists the names and sectors of employees whose birthdays occur on that date. Below each table is a 'Parabéns!' (Congratulations!) message.

## NÚMEROS

**AZEVEDO EM NÚMEROS**

**AGOSTO | 2021**

	TOTAL	HEM/UNIDADES
LEITOS	241	—
AMBULATÓRIOS	950	882
AMBULATÓRIOS*	271	279
AMBULATÓRIOS**	280	295
AMBULATÓRIOS***	6.480	6.207
AMBULATÓRIOS****	32.639	33.043
AMBULATÓRIOS*****	4.591	4.466
AMBULATÓRIOS*****	2.328	2.075
AMBULATÓRIOS*****	259	—
AMBULATÓRIOS*****	7.599	—
AMBULATÓRIOS*****	253	—

Fonte: Sistema de Gestão de Serviços Hospitalares - SGEH, 2021



**HEAL**  
HOSPITAL ESTADUAL AZEVEDO LIMA

Secretaria de  
Saúde



GOVERNO DO ESTADO  
**RIO DE JANEIRO**

