

## COORDENADORIA DE GESTÃO DE CONTRATOS DE SERVIÇOS DE SAÚDE

## Comunicado

Em conformidade com a Lei Complementar - 846, de 04-6-1998

Balço Patrimonial - Instituto Sócrates Guanaes - ISG - Hospital Regional Jorge Rossmann

<b>Instituto Sócrates Guanaes - ISG</b> <b>Gestor do Hospital Regional Jorge Rossmann - HRJR</b> CNPJ nº 03.969.808/0009-27 <b>Demonstrações Financeiras</b>																																																																							
Balço patrimonial em 31 de dezembro de 2017 (Em reais)						Demonstração do resultado Exercício findo em 31 de dezembro de 2017 (Em reais)																																																																	
Ativo	Nota	2017	Passivo	Nota	2017	Receitas com restrição	Nota	2017																																																															
<b>Circulante</b>			<b>Circulante</b>			Programa atividades de saúde	12	27.611.815,70																																																															
Caixa e equivalentes de caixa	4	5.814.700,91	Fornecedores	8	1.035.782,47	<b>Custos com programa</b>																																																																	
Estoque	5	825.612,12	Salários e encargos sociais	9	2.392.218,97	Programa atividades de saúde	13	(21.391.864,15)																																																															
Adiantamentos a fornecedores		60.438,68	Obrigações tributárias	10	254.904,59	<b>Superávit bruto</b>		6.219.951,55																																																															
Despesas Antecipadas		183.007,04	Subvenções assistenciais a realizar	11	3.167.289,88	<b>Despesas operacionais</b>																																																																	
		6.883.758,75	Outros passivos		62.027,84	Com pessoal		(2.531.199,04)																																																															
<b>Não Circulante</b>			<b>Total do passivo</b>		6.912.223,75	Serviços prestados por terceiros		(1.786.498,72)																																																															
Depósitos judiciais		13.650,00	<b>Passivo compensado</b>	7	6.912.223,75	Gerais e administrativas		(2.023.277,48)																																																															
Partes relacionadas	6	14.815,00			1.831.575,81	Tributárias		(42.154,01)																																																															
		28.465,00	<b>Total do passivo e patrimônio social e passivo compensado</b>		8.743.799,56			(6.383.129,25)																																																															
<b>Total do ativo</b>		6.912.223,75				<b>Déficit antes do resultado financeiro</b>		(163.177,70)																																																															
<b>Ativo compensado</b>	7	1.831.575,81				<b>Resultado financeiro</b>																																																																	
Total do ativo e do ativo compensado		8.743.799,56				Receitas financeiras		174.076,89																																																															
						Despesas financeiras		(10.899,19)																																																															
								163.177,70																																																															
						<b>Superávit do exercício</b>		0,00																																																															
As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.																																																																							
<b>Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis</b> <b>Exercício findo em 31 de dezembro de 2017 (em reais)</b>																																																																							
<b>1. Contexto operacional:</b> O Instituto Sócrates Guanaes - ISG é uma Associação Civil, de direito privado, sem fins lucrativos e econômicos, qualificada como Organização Social, fundada em 13 de julho de 2000, com sede e foro em Salvador, Estado da Bahia, e tem por objetivo a realização de atividades ligadas à promoção e participação ativa nas ações de ensino e pesquisa, promoção e desenvolvimento de tecnologia em gestão voltada para valorização da ética e princípios humanísticos vinculados à medicina e outras áreas da saúde. Especializada em gestão de serviços de saúde seja ela pública ou privada, utilizando-se de técnicas inovadoras de gestão e equipe altamente qualificada, vem transformando a realidade de atendimento à saúde por onde passa. Recentemente, o Governo de Estado de São Paulo, mais especificamente a SES-SP - Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo, com intuito de aperfeiçoar o atendimento prestado aos usuários do Sistema Único de Saúde (SUS) garantindo ao usuário qualidade na assistência em suas unidades, aderiu a novo modelo de gestão de saúde, atribuindo esta função às OSS - Organizações Sociais ligadas à Saúde. Com isso, o ISG foi convidado a fazer parte de nova metodologia de gestão de saúde implantada pelo Governo de São Paulo, sendo escolhido em processo de concorrência pública para administrar uma importante unidade de saúde do estado, o HRJR - Hospital Regional Jorge Rossmann, localizado na cidade de Itanhaém, Estado de São Paulo. Por meio do Conselho deliberativo do ISG Sede, foi criada uma Filial ISG no local, justamente para aplicar as metodologias de gestão na unidade HRJR, atendendo inicialmente as regras definidas no contrato de gestão nº 001.0500.000011/2017, assinado em 07 de junho de 2017, com vigência de 60 meses.						<b>2. Base de preparação:</b> 2.1. <b>Declaração de conformidade com relação às normas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC:</b> As demonstrações contábeis foram elaboradas com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a legislação societária, os Pronunciamentos, as Orientações e as Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e normas emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), consubstanciadas, principalmente, no que tange à Interpretação Técnica ITG 2002, aplicáveis às Entidades sem finalidade de lucros, aprovada pela Resolução CFC 1.409/2012, na Norma Brasileira de Contabilidade TG 07 - Subvenção e Assistência Governamentais, aprovada pela Resolução CFC 1.305/2010, e Norma Brasileira de Contabilidade TG 1000 - Pequenas e Médias Empresas, aprovada pela Resolução CFC 1.255/2009, cujas sínteses estão demonstradas a seguir:																																																																	
<b>2.2. Base de mensuração:</b> As demonstrações contábeis foram preparadas com base no custo histórico, sendo que os ativos e passivos financeiros estão mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo, nos casos aplicáveis.						<b>3.3. Redução ao valor recuperável ("impairment"):</b> O valor contábil do ativo imobilizado é revisado a cada data de apresentação para apurar se há indicação de perda no valor recuperável. Caso ocorra tal indicação, então o valor recuperável do ativo é determinado. Contudo em virtude do novo entendimento à regra contábil, os bens adquiridos com recursos do contrato de gestão nº 001.0500.000011/2017, deixaram de ser registrados no imobilizado e no intangível do Instituto, conforme informado no item 3.2 acima descrito. Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida caso o valor contábil do ativo exceda seu valor recuperável estimado. Perdas de valor são reconhecidas no resultado. Não houve indicação de perda no valor recuperável dos valores contábeis do ativo imobilizado do Instituto em 31 de dezembro de 2017.																																																																	
<b>2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação:</b> As demonstrações contábeis são apresentadas em Real, que é a moeda funcional do Instituto.						<b>3.4. Estoques:</b> Os estoques são demonstrados ao custo ou ao valor líquido de realização, dos dois o menor. O custo é determinado pelo método de avaliação dos estoques, usando-se o custo médio ponderado móvel e, em geral, compreendem os insumos de utilização na operação do Instituto (materiais hospitalares, medicamentos, materiais de consumo etc.), sendo que os mesmos se apresentam livres de ônus ou gravames.																																																																	
<b>2.4. Uso de estimativas e julgamentos:</b> A preparação das demonstrações contábeis de acordo com as normas do CPC exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados.						<b>3.5. Patrimônio social:</b> O Instituto aplica integralmente, na forma da legislação aplicável, seus recursos na manutenção de seus objetivos.																																																																	
<b>3.1. Principais políticas contábeis:</b> As políticas contábeis descritas em detalhes abaixo têm sido aplicadas de maneira consistente a todos os períodos apresentados nessas demonstrações contábeis.						<b>3.6. Apuração do resultado:</b> As receitas e despesas são reconhecidas, mensalmente, respeitando os princípios Fundamentais de Contabilidade, em especial os Princípios da Oportunidade e da Competência. No que se refere às subvenções para custeio e investimento, estas são apropriadas em conta do passivo, enquanto não atendidos os requisitos para reconhecimento no resultado.																																																																	
<b>3.2. Ativo imobilizado:</b> (a) <b>Reconhecimento e mensuração:</b> O						<b>3.7. Tributação:</b> O Instituto é uma entidade sem fins lucrativos, isenta de recolhimento do imposto de renda e da contribuição social sobre o superávit, por isso nenhum imposto, sobre o lucro, foi provisionado no passivo, em face do benefício fiscal aqui descrito. A base de cálculo, para apuração do PIS, é o valor da folha de pagamento. O percentual aplicado para a apuração do PIS é de 1% sobre o valor da folha. O valor apurado é recolhido mensalmente.																																																																	
<b>(b) Passivos financeiros não derivativos:</b> Todos os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data de negociação na qual o Instituto se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento. O Instituto baixa um passivo financeiro quando tem suas obrigações contratuais retiradas, canceladas ou vencidas. Em 31 de dezembro de 2017, os passivos financeiros não derivativos do Instituto estavam representados por fornecedores e outras contas a pagar. Tais passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são registrados pelo custo amortizado por meio do método dos juros efetivos.						<b>3.8. Caixa e equivalentes de caixa:</b>																																																																	
						<table border="0"> <tr> <td>Caixa e bancos</td> <td>1.908,00</td> </tr> <tr> <td>Aplicações financeiras (*)</td> <td>5.812.792,91</td> </tr> <tr> <td></td> <td>5.814.700,91</td> </tr> </table>						Caixa e bancos	1.908,00	Aplicações financeiras (*)	5.812.792,91		5.814.700,91																																																						
Caixa e bancos	1.908,00																																																																						
Aplicações financeiras (*)	5.812.792,91																																																																						
	5.814.700,91																																																																						
(*) As aplicações financeiras referem-se substancialmente a conta de certificado de depósito bancário (CDB) no Banco do Brasil S.A. remuneradas a taxas de mercado. Esses saldos consistem em valores de liquidez imediata.																																																																							
<table border="0"> <tr> <td><b>Custo</b></td> <td><b>Móveis e Utensílios</b></td> <td><b>Máquinas e Equipamentos</b></td> <td><b>Equipamentos Hospitalares</b></td> <td><b>Total</b></td> </tr> <tr> <td>Adição</td> <td>634.190,00</td> <td>201.864,90</td> <td>995.520,91</td> <td>1.831.575,81</td> </tr> <tr> <td>Em 31 de dezembro de 2017</td> <td>634.190,00</td> <td>201.864,90</td> <td>995.520,91</td> <td>1.831.575,81</td> </tr> </table>						<b>Custo</b>	<b>Móveis e Utensílios</b>	<b>Máquinas e Equipamentos</b>	<b>Equipamentos Hospitalares</b>	<b>Total</b>	Adição	634.190,00	201.864,90	995.520,91	1.831.575,81	Em 31 de dezembro de 2017	634.190,00	201.864,90	995.520,91	1.831.575,81	<table border="0"> <tr> <td>Provisões férias e encargos</td> <td>882.315,47</td> </tr> <tr> <td>Outros</td> <td>783,93</td> </tr> <tr> <td></td> <td>2.392.218,97</td> </tr> </table>						Provisões férias e encargos	882.315,47	Outros	783,93		2.392.218,97																																							
<b>Custo</b>	<b>Móveis e Utensílios</b>	<b>Máquinas e Equipamentos</b>	<b>Equipamentos Hospitalares</b>	<b>Total</b>																																																																			
Adição	634.190,00	201.864,90	995.520,91	1.831.575,81																																																																			
Em 31 de dezembro de 2017	634.190,00	201.864,90	995.520,91	1.831.575,81																																																																			
Provisões férias e encargos	882.315,47																																																																						
Outros	783,93																																																																						
	2.392.218,97																																																																						
<b>8. Fornecedores:</b>						<b>10 Obrigações tributárias:</b>																																																																	
<table border="0"> <tr> <td>Fornecedores de bens e mercadorias</td> <td>348.457,33</td> </tr> <tr> <td>Fornecedores de serviços</td> <td>687.325,14</td> </tr> <tr> <td></td> <td>1.035.782,47</td> </tr> </table>						Fornecedores de bens e mercadorias	348.457,33	Fornecedores de serviços	687.325,14		1.035.782,47	<table border="0"> <tr> <td>Imposto de renda retido na fonte</td> <td>106.537,64</td> </tr> <tr> <td>INSS retido de terceiros</td> <td>17.421,37</td> </tr> <tr> <td>PIS / COFINS e CSLL retidos de terceiros</td> <td>89.246,99</td> </tr> <tr> <td>ISS retido de terceiros</td> <td>27.521,05</td> </tr> <tr> <td>PIS sobre folha de pagamento</td> <td>14.177,54</td> </tr> <tr> <td></td> <td>254.904,59</td> </tr> </table>						Imposto de renda retido na fonte	106.537,64	INSS retido de terceiros	17.421,37	PIS / COFINS e CSLL retidos de terceiros	89.246,99	ISS retido de terceiros	27.521,05	PIS sobre folha de pagamento	14.177,54		254.904,59																																										
Fornecedores de bens e mercadorias	348.457,33																																																																						
Fornecedores de serviços	687.325,14																																																																						
	1.035.782,47																																																																						
Imposto de renda retido na fonte	106.537,64																																																																						
INSS retido de terceiros	17.421,37																																																																						
PIS / COFINS e CSLL retidos de terceiros	89.246,99																																																																						
ISS retido de terceiros	27.521,05																																																																						
PIS sobre folha de pagamento	14.177,54																																																																						
	254.904,59																																																																						
Os fornecedores de bens e mercadorias, são decorrentes de aquisições, em sua grande maioria, de medicamentos, material médico hospitalar, gases medicinais e outros insumos, necessários a atividade operacional para atendimento ao contrato de gestão 001.0500.000011/2017, ISG-HRJR.						<b>11. Subvenções assistências a realizar:</b> O montante de subvenção a realizar proveniente do contrato de gestão nº 01.0500.000011/2017 ISG-HRJR está composto da seguinte forma:																																																																	
<b>9. Salários e encargos sociais:</b> As obrigações são decorrentes basicamente das folhas de pagamentos do Instituto e estão assim apresentadas:						<table border="0"> <tr> <td>Salários a pagar</td> <td>990.108,93</td> </tr> <tr> <td>INSS</td> <td>410.182,57</td> </tr> <tr> <td>FGTS</td> <td>108.828,07</td> </tr> </table>						Salários a pagar	990.108,93	INSS	410.182,57	FGTS	108.828,07																																																						
Salários a pagar	990.108,93																																																																						
INSS	410.182,57																																																																						
FGTS	108.828,07																																																																						
<table border="0"> <tr> <td><b>Saldo Acum. Sub. a Receber Conforme Cronograma Anual</b></td> <td><b>Saldo Sub. a Executar (Passivo) ou a Receber (Ativo)</b></td> <td><b>Subvenção Prevista Anual</b></td> <td><b>Valor do Contrato/Aditivo</b></td> <td><b>Saldo Acumulado de Subvenção (Pos.) ou Déficit a Receber</b></td> <td><b>Saldo Sub. Acumulada a Executar ou Déficit (Neg.)</b></td> </tr> <tr> <td>2017</td> <td>29.551.684,76</td> <td>173.480,14</td> <td>1.831.575,81</td> <td>1.227.501,20</td> <td>- 516,37</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>2022</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </table>						<b>Saldo Acum. Sub. a Receber Conforme Cronograma Anual</b>	<b>Saldo Sub. a Executar (Passivo) ou a Receber (Ativo)</b>	<b>Subvenção Prevista Anual</b>	<b>Valor do Contrato/Aditivo</b>	<b>Saldo Acumulado de Subvenção (Pos.) ou Déficit a Receber</b>	<b>Saldo Sub. Acumulada a Executar ou Déficit (Neg.)</b>	2017	29.551.684,76	173.480,14	1.831.575,81	1.227.501,20	- 516,37	2018	-	-	-	-	-	2019	-	-	-	-	-	2020	-	-	-	-	-	2021	-	-	-	-	-	2022	-	-	-	-	-	<table border="0"> <tr> <td>Salários e encargos sociais</td> <td>990.108,93</td> </tr> <tr> <td>INSS</td> <td>410.182,57</td> </tr> <tr> <td>FGTS</td> <td>108.828,07</td> </tr> </table>						Salários e encargos sociais	990.108,93	INSS	410.182,57	FGTS	108.828,07												
<b>Saldo Acum. Sub. a Receber Conforme Cronograma Anual</b>	<b>Saldo Sub. a Executar (Passivo) ou a Receber (Ativo)</b>	<b>Subvenção Prevista Anual</b>	<b>Valor do Contrato/Aditivo</b>	<b>Saldo Acumulado de Subvenção (Pos.) ou Déficit a Receber</b>	<b>Saldo Sub. Acumulada a Executar ou Déficit (Neg.)</b>																																																																		
2017	29.551.684,76	173.480,14	1.831.575,81	1.227.501,20	- 516,37																																																																		
2018	-	-	-	-	-																																																																		
2019	-	-	-	-	-																																																																		
2020	-	-	-	-	-																																																																		
2021	-	-	-	-	-																																																																		
2022	-	-	-	-	-																																																																		
Salários e encargos sociais	990.108,93																																																																						
INSS	410.182,57																																																																						
FGTS	108.828,07																																																																						
<b>3.2. Ativo imobilizado:</b> (a) <b>Reconhecimento e mensuração:</b> O						<table border="0"> <tr> <td>Saldo Acum. Sub. a Receber Conforme Cronograma Anual</td> <td>290.723.460,00</td> </tr> <tr> <td>Valor do Contrato/Aditivo</td> <td>261.171.775,24</td> </tr> <tr> <td>Saldo Acumulado de Subvenção (Pos.) ou Déficit a Receber</td> <td>264.339.065,12</td> </tr> </table>						Saldo Acum. Sub. a Receber Conforme Cronograma Anual	290.723.460,00	Valor do Contrato/Aditivo	261.171.775,24	Saldo Acumulado de Subvenção (Pos.) ou Déficit a Receber	264.339.065,12																																																						
Saldo Acum. Sub. a Receber Conforme Cronograma Anual	290.723.460,00																																																																						
Valor do Contrato/Aditivo	261.171.775,24																																																																						
Saldo Acumulado de Subvenção (Pos.) ou Déficit a Receber	264.339.065,12																																																																						
tendo como contrapartida o custo/despesas equivalentes, limitando-se ao valor do lastro contratual.						Itanhaém - SP, 20 de abril de 2018.																																																																	
<b>12. Receitas operacionais - com restrição:</b>						<table border="0"> <tr> <td><b>Receita</b></td> <td>27.611.815,70</td> </tr> <tr> <td><b>Custeio</b></td> <td>27.611.815,70</td> </tr> </table>						<b>Receita</b>	27.611.815,70	<b>Custeio</b>	27.611.815,70																																																								
<b>Receita</b>	27.611.815,70																																																																						
<b>Custeio</b>	27.611.815,70																																																																						
A receita de subvenção é realizada em razão da execução do contrato de gestão nº 001.0500.000011/2017, firmado com a SES-SP - Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo, sendo R\$ 27.726 milhões como receita de subvenção para custeio e R\$ 1.824 milhões para investimento.						<table border="0"> <tr> <td><b>Juracy Magalhães Neto</b></td> <td>Diretor presidente</td> <td>CPF: 198.323.545-87</td> </tr> <tr> <td><b>Terêncio Sant'Ana Costa</b></td> <td>Superintendente Financeiro</td> <td>CPF: 053.180.415-15</td> </tr> <tr> <td><b>Patrícia de Oliveira da Silva</b></td> <td>Contadora</td> <td>CRC 1RJ086066/O-0 "S" GO</td> </tr> </table>						<b>Juracy Magalhães Neto</b>	Diretor presidente	CPF: 198.323.545-87	<b>Terêncio Sant'Ana Costa</b>	Superintendente Financeiro	CPF: 053.180.415-15	<b>Patrícia de Oliveira da Silva</b>	Contadora	CRC 1RJ086066/O-0 "S" GO																																																			
<b>Juracy Magalhães Neto</b>	Diretor presidente	CPF: 198.323.545-87																																																																					
<b>Terêncio Sant'Ana Costa</b>	Superintendente Financeiro	CPF: 053.180.415-15																																																																					
<b>Patrícia de Oliveira da Silva</b>	Contadora	CRC 1RJ086066/O-0 "S" GO																																																																					
<b>13. Custos com programa de atividades de saúde</b>						<table border="0"> <tr> <td>Custo de pessoal próprio</td> <td>10.989.408,03</td> </tr> <tr> <td>Custos de serviços assistências e de apoio</td> <td>6.271.977,54</td> </tr> <tr> <td>Materiais médicos e hospitalares</td> <td>1.306.683,70</td> </tr> <tr> <td>Medicamentos</td> <td>734.968,09</td> </tr> <tr> <td>Materiais de uso e consumo</td> <td>250.498,54</td> </tr> <tr> <td>Outros</td> <td>1.838.328,25</td> </tr> <tr> <td></td> <td>21.391.864,15</td> </tr> </table>						Custo de pessoal próprio	10.989.408,03	Custos de serviços assistências e de apoio	6.271.977,54	Materiais médicos e hospitalares	1.306.683,70	Medicamentos	734.968,09	Materiais de uso e consumo	250.498,54	Outros	1.838.328,25		21.391.864,15																																														
Custo de pessoal próprio	10.989.408,03																																																																						
Custos de serviços assistências e de apoio	6.271.977,54																																																																						
Materiais médicos e hospitalares	1.306.683,70																																																																						
Medicamentos	734.968,09																																																																						
Materiais de uso e consumo	250.498,54																																																																						
Outros	1.838.328,25																																																																						
	21.391.864,15																																																																						
<b>Desempenho Assistencial - Indicadores Quantitativos</b>																																																																							
<table border="0"> <tr> <td><b>Metas Pactuadas SES</b></td> <td><b>Realizado</b></td> <td><b>Índice Realizado</b></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Saídas Hospitalares</td> <td>426</td> <td>274</td> <td>64,32%</td> </tr> <tr> <td>Clinica Médica</td> <td>114</td> <td>293</td> <td>257,01%</td> </tr> <tr> <td>Pediátricas</td> <td>1.620</td> <td>1.576</td> <td>97,28%</td> </tr> <tr> <td>Obstétricas</td> <td>2.160</td> <td>2.143</td> <td>99,21%</td> </tr> <tr> <td>Total</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>				<b>Metas Pactuadas SES</b>	<b>Realizado</b>	<b>Índice Realizado</b>		Saídas Hospitalares	426	274	64,32%	Clinica Médica	114	293	257,01%	Pediátricas	1.620	1.576	97,28%	Obstétricas	2.160	2.143	99,21%	Total				<table border="0"> <tr> <td><b>Metas Pactuadas SES</b></td> <td><b>Realizado</b></td> <td><b>Índice Realizado</b></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Saídas Cirúrgicas</td> <td>732</td> <td>757</td> <td>103,41%</td> </tr> <tr> <td>Eleitivas</td> <td>120</td> <td>146</td> <td>121,66%</td> </tr> <tr> <td>Urgências</td> <td>852</td> <td>903</td> <td>105,98%</td> </tr> <tr> <td>Total</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>				<b>Metas Pactuadas SES</b>	<b>Realizado</b>	<b>Índice Realizado</b>		Saídas Cirúrgicas	732	757	103,41%	Eleitivas	120	146	121,66%	Urgências	852	903	105,98%	Total				<table border="0"> <tr> <td><b>Metas Pactuadas SES</b></td> <td><b>Realizado</b></td> <td><b>Índice Realizado</b></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Consultas de Urgência</td> <td>5.328</td> <td>6.114</td> <td>114,75%</td> </tr> <tr> <td>Consultas de Urgência</td> <td>5.328</td> <td>6.114</td> <td>114,75%</td> </tr> <tr> <td>Total</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>				<b>Metas Pactuadas SES</b>	<b>Realizado</b>	<b>Índice Realizado</b>		Consultas de Urgência	5.328	6.114	114,75%	Consultas de Urgência	5.328	6.114	114,75%	Total			
<b>Metas Pactuadas SES</b>	<b>Realizado</b>	<b>Índice Realizado</b>																																																																					
Saídas Hospitalares	426	274	64,32%																																																																				
Clinica Médica	114	293	257,01%																																																																				
Pediátricas	1.620	1.576	97,28%																																																																				
Obstétricas	2.160	2.143	99,21%																																																																				
Total																																																																							
<b>Metas Pactuadas SES</b>	<b>Realizado</b>	<b>Índice Realizado</b>																																																																					
Saídas Cirúrgicas	732	757	103,41%																																																																				
Eleitivas	120	146	121,66%																																																																				
Urgências	852	903	105,98%																																																																				
Total																																																																							
<b>Metas Pactuadas SES</b>	<b>Realizado</b>	<b>Índice Realizado</b>																																																																					
Consultas de Urgência	5.328	6.114	114,75%																																																																				
Consultas de Urgência	5.328	6.114	114,75%																																																																				
Total																																																																							
Tabela 1: ISG - HRJR - Saídas Hospitalares - 2017				Tabela 2: ISG - HRJR - Saídas Cirúrgicas - 2017				Tabela 3: ISG - HRJR - Ambulatório - Consultas de Urgência - 2017																																																															