

## Comunicado

Em conformidade com a Lei Complementar 846, de 04-6-1998

Balço Patrimonial - Instituto Sócrates Guanaes - ISG - Hospital Regional de Registro "Dr. Sérgio Aluísio Homem Torres"

## Instituto Sócrates Guanaes - ISG/HRR

### Hospital Regional de Registro "Dr. Sérgio Aluísio Homem Torres"

CNPJ nº 03.969.808/0012-22



## DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 E 2018

Balço patrimonial - Em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Em reais)				Demonstração do resultado Em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Em reais)			
Ativo	Nota	2019	2018	Passivo	Nota	2019	2018
<b>Circulante</b>				<b>Circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	4	6.357.552,94	8.864.173,82	Fornecedores	10	4.599.412,11	3.051.719,79
Estoques	5	1.237.758,97	426.032,35	Salários e encargos sociais	11	2.532.389,15	805.029,49
Outros Créditos	6	519.978,74	5.349,60	Obrigações tributárias	12	538.017,11	176.420,83
Despesas Antecipadas	7	98.102,75	48.820,11	Outros passivos	13	18.895,54	-
		8.213.393,40	9.344.375,88	Subvenções assistenciais a realizar	14	524.813,82	5.330.641,94
<b>Não Circulante</b>				<b>Patrimônio social</b>			
Depósitos em caução		84,00	7.500,00	Superávit acumulado		0,00	0,00
Partes relacionadas	8	50,33	11.936,17			0,00	0,00
		134,33	19.436,17	<b>Total do passivo</b>		8.213.527,73	9.363.812,05
<b>Total do ativo</b>		8.213.527,73	9.363.812,05	<b>Passivo compensado</b>	9	2.404.404,28	1.265.089,21
<b>Ativo compensado</b>	9	2.404.404,28	1.265.089,21	<b>Total do passivo e patrimônio líquido e passivo compensado</b>		10.617.932,01	10.628.901,26
<b>Total do ativo e do ativo compensado</b>		10.617.932,01	10.628.901,26				

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

## Demonstração das mutações do patrimônio líquido - Em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Em reais)

Sem movimento

## Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis - Exercício findo em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (em reais)

**1. Contexto operacional:** O Instituto Sócrates Guanaes - ISG é uma Associação Civil, de direito privado, sem fins lucrativos e econômicos, qualificada como Organização Social, fundada em 13 de julho de 2000, com sede e foro em Salvador, Estado da Bahia, e tem por objetivo a realização de atividades ligadas à promoção e participação ativa nas ações de ensino e pesquisa, promoção e desenvolvimento de tecnologia em gestão voltada para valorização da ética e princípios humanísticos vinculados à medicina e outras áreas da saúde. Especializada em gestão de serviços de saúde seja ela pública ou privada, utilizando-se de técnicas inovadoras de gestão e equipe altamente qualificada, vem transformando a realidade de atendimento à saúde por onde passa. O Governo do Estado de São Paulo, mais especificamente a SES-SP - Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo, com intuito de aperfeiçoar o atendimento prestado aos usuários do Sistema Único de Saúde (SUS) garantindo ao usuário qualidade na assistência em suas unidades, aderiu a novo modelo de gestão de saúde, atribuindo esta função às OSS - Organizações Sociais ligadas a Saúde. Com isso, o ISG foi convidado a fazer parte de nova metodologia de gestão de saúde implantada pelo Governo do Estado de São Paulo, sendo escolhido em um novo processo de concorrência pública para administrar mais uma importante unidade de saúde do estado, o HRR - Hospital Regional de Registro, localizado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, a partir de abril de 2018. Por meio do Conselho deliberativo do ISG Sede, foi criada uma Filial ISG no local, justamente para aplicar as metodologias de gestão na unidade HRR, atendendo inicialmente as regras definidas no contrato de gestão 001.0500.000006/2018, assinado em 04 de abril de 2018, com vigência de 60 meses, e seus respectivos aditivos. **2. Base de preparação:** **2.1. Declaração de conformidade com relação às normas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC:** As demonstrações contábeis foram elaboradas com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a legislação societária, os Pronunciamentos, as Orientações e as Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e normas emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), consubstanciadas, principalmente, no que tange à Interpretação Técnica ITG 2002 (R1), aplicáveis às Entidades sem finalidade de lucros, aprovada pela Resolução CFC 1.409/2012, na Norma Brasileira de Contabilidade TG 07 (R2) - Subvenção e Assistência Governamentais, aprovada pela Resolução CFC 1.305/2010, cujas sínteses estão demonstradas a seguir: **2.2. Base de mensuração:** As demonstrações contábeis foram preparadas com base no custo histórico, sendo que os ativos e passivos financeiros estão mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo, nos casos aplicáveis. **2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação:** As demonstrações contábeis são apresentadas em Real, que é a moeda funcional do Instituto. **2.4. Uso de estimativas e julgamentos:** A preparação das demonstrações contábeis de acordo com as normas do CPC exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados. **3. Principais políticas contábeis:** As políticas contábeis descritas em detalhes abaixo têm sido aplicadas de maneira consistente a todos os períodos apresentados nessas demonstrações contábeis. **3.1. Instrumentos financeiros: (a) Ativos financeiros não derivativos:** O Instituto tem como ativos financeiros não derivativos caixa e equivalentes de caixa que são reconhecidos inicialmente na data em que foram originados. Caixa e equivalentes de caixa estão representados por saldos de bancos e aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, com prazos de vencimentos inferiores a 90 dias, que são prontamente conversíveis em numerário. **(b) Passivos financeiros não derivativos:** Todos os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data de negociação na qual o Instituto se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento. O Instituto baixa um passivo financeiro quando tem suas obrigações contratuais retiradas, canceladas ou vencidas. Em 31 de dezembro de 2019, os passivos financeiros não derivativos do Instituto estavam representados por fornecedores, impostos, contribuições, e empréstimos de terceiros, além de recursos provenientes de contrato de gestão a serem executados. Tais passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são registrados pelo custo amortizado por meio do método dos juros efetivos. O valor a realizar do contrato de gestão, refere-se a valores já recebidos para aplicação em atividades sociais do Instituto (custos e/ou despesas - regime de competência), para os quais ainda não houve o referido gasto da subvenção, e que devem ser realizadas nos primeiros meses de 2020, conforme previsto no Contrato de Gestão 001.0500.000.006/2018, assinado em 04 de abril de 2018, com vigência de 60 meses, e seus respectivos termos aditivos. **3.2. Ativo imobilizado: (a) Reconhecimento e mensuração:** O Instituto Sócrates Guanaes, por meio do contrato de gestão nº 001.0500.000006/2018, e seus respectivos termos aditivos, administra o HRR e todos os bens adquiridos com recursos do contrato. Pelo novo entendimento à regra contábil, esses bens deixam de ser registrados no imobilizado e no intangível. O contrato de gestão define que tais bens são do Estado e que ao final do contrato estes serão devolvidos a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo - SES-SP. Os bens adquiridos no decurso do exercício passaram a ser registrados em contas de

controle "contas de compensação". Estes bens, por sua vez, continuam, apenas, sendo registrados pelo custo histórico de aquisição. **(b) Depreciação:** A depreciação, cuja regra define que deve ser calculada pela estimativa de vida útil, caso existam, deixa de ser aplicada aos bens adquiridos com recursos do contrato de gestão, em virtude de estes não serem de propriedade do Instituto Sócrates Guanaes, mas, sim, do Estado de São Paulo. **3.3. Redução ao valor recuperável ("impairment"):** O valor contábil do ativo imobilizado, quando existente, é revisado a cada data de apresentação para apurar se há indicação de perda no valor recuperável. Caso ocorra tal indicação, então o valor recuperável do ativo é determinado. Contudo em virtude do novo entendimento à regra contábil, os bens adquiridos com recursos do contrato de gestão nº 001.0500.000006/2018, e seus respectivos termos aditivos, deixam de ser registrados no imobilizado e no intangível do Instituto, conforme informado no item 3.2 acima descrito. Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida caso o valor contábil do ativo exceda seu valor recuperável estimado. Perdas de valor são reconhecidas no resultado. Não houve indicação de perda no valor recuperável dos valores contábeis do ativo imobilizado do Instituto em 31 de dezembro de 2019. **3.4. Estoques:** Os estoques são demonstrados ao custo ou ao valor líquido de realização, dos dois o menor. O custo é determinado pelo método de avaliação dos estoques, usando-se o custo médio ponderado móvel e, em geral, compreendem os insumos de utilização na operação do Instituto (materiais hospitalares, medicamentos, materiais de consumo etc.), sendo que os mesmos se apresentam livres de ônus ou gravames. **3.5. Patrimônio líquido:** O Instituto aplica integralmente, na forma da legislação aplicável, seus recursos na manutenção de seus objetivos. **3.6. Apuração do resultado:** As receitas e despesas são reconhecidas, mensalmente, respeitando os princípios Fundamentais de Contabilidade, em especial os Princípios da Oportunidade e da Competência. No que se refere às subvenções para custeio e investimento, estas são apropriadas em conta do passivo, enquanto não atendidos os requisitos para reconhecimento no resultado. **3.7. Tributação:** O Instituto é uma entidade sem fins lucrativos, isenta de recolhimento do imposto de renda e da contribuição social sobre o superávit, por isso nenhum imposto, sobre o lucro, foi provisionado no passivo, em face do benefício fiscal aqui descrito. A base de cálculo, para apuração do PIS, é o valor da folha de pagamento. O percentual aplicado para a apuração do PIS é de 1% sobre o valor da folha. O valor apurado é recolhido mensalmente.

4. Caixa e equivalentes de caixa:	2019	2018
Caixa	1.257,51	1.467,16
Banco	-	6.963,60
Aplicações financeiras (*)	6.356.295,43	8.855.743,06
	<b>6.357.552,94</b>	<b>8.864.173,82</b>

	2019	2018
Banco do Brasil - Aut Empres 24.690-5	0,00	1.461.138,46
Banco do Brasil - Ourocap	9.705,33	60.000,00
Banco do Brasil - RF-CP		
CORP 400MIL 24.690-5	0,00	7.334.604,60
Banco do Brasil - RF-CP		
CORP 400MIL 21.524-4	6.346.295,43	0,00
Aplicação OuroCap	294,67	0,00
	<b>6.356.295,43</b>	<b>8.864.173,82</b>

Custo	Direito de Uso		
	Móveis e Utensílios	Máq. e Equip.	de Software
Em 31 de dezembro de 2018	333.999,75	375.244,88	93.539,68
Adição	69.263,47	54.331,55	0,00
Em 31 de dezembro de 2019	403.263,22	429.576,43	93.539,68

	2019	2018
Fornecedores:		
Fornecedores de bens e mercadorias (i)	538.597,85	473.919,79
Fornecedores de serviços (ii)	4.060.814,26	2.577.800,00
	<b>4.599.412,11</b>	<b>3.051.719,79</b>

(i) Os fornecedores de bens e mercadorias, são decorrentes de aquisições, em sua grande maioria, de medicamentos, material médico hospitalar, gases medicinais e outros insumos. (ii) Os fornecedores de serviços, que representam o total de serviços contratados (inclusive serviços médicos e hospitalares) são necessários a atividade operacional para atendimento ao contrato de gestão 001.0500.000006/2018, ISG-HRR.

	2019	2018
Salários a pagar	845.175,55	414.115,00
INSS	383.276,26	175.312,28
FGTS	112.723,59	42.724,23

**14. Subvenções assistências a realizar:** O montante de subvenção a realizar proveniente do contrato de gestão nº 001.0500.000006/2018 ISG-HRR está composto da seguinte forma:

Ano	Subvenção Recebida	Rendimento aplicação (+)	Custo Imobilizado (-)	Outras Receitas (+)	Reconh. de Glosa e Ajustes (-)	Custo Realizados (-)	Custos Saldo Sub. a Executar (Passivo) ou a Receber (Ativo)	Subvenção Prevista a Receber Anual	Saldo Acum. Sub. Receber Conforme Cronograma Anual	Valor do Contrato/ Aditivo	Saldo Acumulado de Subvenção a Receber	Saldo Sub. Acumulada a Executar (Pos.) ou Déficit (Neg.)
2018	16.111.622,29	202.315,90	1.265.089,21	4.607,91	0,00	9.722.814,95	5.330.641,94	16.111.622,49	0,20	495.894.905,34	479.783.283,05	485.113.924,99
2019	70.786.704,74	481.835,61	1.139.315,07	13.439,13	(723.396,40)	75.671.888,93	524.813,82	73.012.657,80	2.225.953,26	(39.877.526,40)	369.119.051,91	369.643.865,73

A subvenção não deve ser reconhecida até que exista uma razoável segurança de que o Instituto cumprirá todas as condições estabelecidas e relacionadas à aplicação. A subvenção aqui apresentada impõe determinada condição de desempenho futuro e/ou limitações em sua aplicação, sobre o Instituto (ISG/HRR), desta forma a mesma é controlada no passivo e somente após atendido os critérios de desempenho e/ou utilização do recurso é reconhecida como receita. Conforme descrito na coluna "Saldo Acumulado de Subvenção a Receber" e levando em consideração a previsão descrita no Contrato de Gestão, o valor global a ser repassado a título de Subvenções em 31/12/2019 é de R\$ 369.199 milhões até a conclusão do contrato prevista para junho de 2023. Conforme descrito na coluna "Saldo Sub. Acumulada a Executar (Pos.) ou Déficit (Neg.)" a Entidade possui o saldo de R\$ 369.643 milhões para o reconhecimento da receita, tendo como contrapartida os custos/despesas equivalentes, limitando-se ao valor do lastro contratual. Os valores apresentados nesse demonstrativo referem-se às parcelas a serem executadas, previstas no Contrato de Gestão Nº 001.0500.000.006/2018,

firmado entre a SES-SP - Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo e o Instituto, para o gerenciamento, operacionalização e execução das ações e serviços de saúde no HRR, em Registro - SP.

15. Receitas operacionais - com restrição:	2019	2018
Programa Atividades de Saúde	76.315.929,26	10.780.980,35
	<b>76.315.929,26</b>	<b>10.780.980,35</b>

A receita de subvenção é realizada em razão da execução do contrato de gestão nº 001.0500.000006/2018, e seus respectivos termos aditivos, firmado com a SES-SP - Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo, sendo em 31 de dezembro de 2019, R\$ 76.315.929,26 registrado como receita de subvenção para custeio, na área de saúde.

16. Outras Receitas:	2019	2018
Contribuições e Doações	10.715,35	4.367,57
	<b>10.715,35</b>	<b>4.367,57</b>

**17. Custos com programa de atividades de saúde:**

## Fluxos de caixa das atividades operacionais

	2019	2018
Superávit do exercício	0,00	0,00
Variações nos ativos e passivos		
Estoques	(811.726,62)	(426.032,35)
Outros Créditos	(514.629,14)	(5.349,60)
Despesas antecipadas	(49.282,64)	(48.820,11)
Depósitos judiciais	7.416,00	(7.500,00)
Partes relacionadas	11.885,84	(11.936,17)
Fornecedores	1.547.692,32	3.051.719,79
Salários e encargos sociais	1.727.359,66	805.029,49
Obrigações tributárias	361.596,28	176.420,83
Subvenções assistenciais a realizar	(4.805.828,12)	5.330.641,94
Outros passivos	18.895,54	0,00
<b>Caixa e equivalentes de caixa líquidos provenientes das atividades sociais</b>	<b>(2.506.620,88)</b>	<b>8.864.173,82</b>
<b>Aumento no caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(2.506.620,88)</b>	<b>8.864.173,82</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	8.864.173,82	0,00
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	<b>6.357.552,94</b>	<b>8.864.173,82</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

5. Estoque:	2019	2018
Estoque	1.237.758,97	426.032,35
	<b>1.237.758,97</b>	<b>426.032,35</b>

## 6. Outros Créditos:

	2019	2018
Adiantamento de Fornecedor	458.789,47	5.349,60
Créditos de Empregados (i)	61.189,27	0,00
	<b>519.978,74</b>	<b>5.349,60</b>

(i) Refere-se a antecipação de Férias de colaboradores, conforme preceitos da legislação trabalhista.

## 7. Despesas Antecipadas:

	2019	2018
Prêmios de Seguros	9.221,06	0,00
Vale - Transporte	39.634,97	24.373,80
Vale Refeição/ Vale - Alimentação	47.746,72	24.446,31
Combustível	1.500,00	0,00
	<b>98.102,75</b>	<b>48.820,11</b>

## 8. Partes Relacionadas:

	2019	2018
Partes relacionadas a receber	50,33	11.936,17
ISG - HRJR	<b>50,33</b>	<b>11.936,17</b>

**9. Ativo compensado:** O grupo de contas do Ativo e do Passivo compensado refere-se aos bens patrimoniais adquiridos com recursos do contrato de gestão nº 001.0500.000.006/2018, e seus respectivos aditivos, firmado com o Estado de São Paulo, para auxiliar a prestação dos serviços propostos, apresentam os seguintes saldos em 31 de dezembro de 2019 e 2018.

	2019	2018
Provisões férias e encargos	1.190.639,73	172.155,52
Outros	574,02	722,46
	<b>2.532.389,15</b>	<b>805.029,49</b>
<b>12. Obrigações Tributárias:</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Imposto de Renda retido na fonte PJ	47.108,33	29.661,33
Imposto de Renda retido na fonte PF	89.605,56	34.948,77
PIS/COFINS e CSLL retidos de terceiros	314.842,74	34.315,39
ISS retido de terceiros	10.193,80	16.012,53
INSS retido de terceiros	58.957,17	56.709,03
PIS sobre folha de pagamento	17.309,51	4.773,78
	<b>538.017,11</b>	<b>176.420,83</b>
<b>13. Outros Passivos:</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Aluguéis a pagar	18.895,54	0,00
	<b>18.895,54</b>	<b>0,00</b>

	2019	2018
Custo com pessoal próprio (i)	13.658.948,71	1.348.236,85
Materiais médicos e hospitalares	2.014.699,38	121.166,67
Medicamentos	1.578.676,78	6.734,29
Materiais de uso e consumo	440.866,92	178.664,14
Órteses e Prótese	3.884.473,03	0,00
Ajuste de Inventário e Perdas	144.795,83	422,59
Bens adquiridos CG	1.139.315,07	1.265.089,21
Custos Gerais	0,00	86.400,00
Custos de serviços assistenciais e apoio (ii)	37.948.746,27	2.337.291,94
	<b>60.810.521,99</b>	<b>5.344.005,69</b>

(i) Os custos de pessoal próprio compõem os gastos com as remunerações, encargos e benefícios dos funcionários.

(ii) Os custos de serviços assistenciais e de apoio são compostos por gastos com Serviços de Manutenção, Locação, Serviços Médicos, Laboratórios entre outros serviços prestados por terceiros.

Hospital Regional de Registro "Dr. Sérgio Aluísio Homem Torres"											
<b>18. Despesas Operacionais:</b>			<b>18.2. Serviços Prestados por Terceiros:</b>			<b>18.4. Despesas Tributárias:</b>			<b>19. Resultado Financeiro:</b>		
<b>18.1. Despesas com pessoal:</b>			<b>18.3. Gerais e Administrativos:</b>			<b>20. Provisão Contingencial:</b>			<b>21. Eventos subsequentes:</b>		
Salários	2019	2018	Serviços Gráficos	2019	2018	(i) São gastos com energia elétrica, telefonia, água, correios e seguro predial	2019	2018	18.4. Despesas Tributárias:	2019	2018
Horas extras	1.436.022,23	778.762,98	Serviços de manutenção em geral	56.639,73	0,00	IOF	9.064,69	3.041,90	IRRF sobre Aplicações Financeiras	107.809,81	47.795,28
Adicionais	19.340,21	0,00	Despesas corporativas (iii)	138.584,64	312.916,66	Outros Impostos e Taxas	9.717,52	11.394,39		9.717,52	11.394,39
Férias	17.657,63	676,40	Serviços de frete/transporte	2.338.527,53	0,00		<b>126.592,02</b>	<b>62.231,57</b>			
13º salário	184.727,23	46.617,72	Serviços de Engenharia clínica	15.945,28	12.110,15						
Aviso prévio	125.017,19	34.984,02	Serviços de Alimentação	782.953,67	259.719,55						
DSR	59.887,22	0,00	Outros serviços	2.418.241,86	1.594,69						
Benefícios (i)	3.483,35	74,64		287.122,23	348.784,15						
Encargos sobre a folha	142.758,87	9.892,00		<b>10.262.798,33</b>	<b>2.809.357,34</b>						
Outras despesas	673.110,61	181.049,05									
Auxílio Educação	0,00	259.446,87									
	16.717,57	4.808,48									
	<b>2.678.722,11</b>	<b>1.316.312,16</b>									
(i) Os benefícios são compostos por vale-transporte, vale alimentação/Refeição e assistência médica pagos os funcionários.											
(ii) Os serviços de consultoria são compostos por prestadores de serviços que gerem a qualidade da operação do hospital, prestadores que controlam o atendimento e orientam os médicos e serviços de acompanhamento educacional e metodológico. (iii) Os serviços de Assessoria em processos são aqueles de apoio administrativo, controle de custos, acompanhamento da plataforma de compras, entre outros. (iv) São as despesas com funcionários que prestam serviços para todas as unidades do ISG, portanto cada hospital paga a parte proporcional as horas técnicas aplicadas para cada unidade.											
<b>18.3. Gerais e Administrativos:</b>											
Serviços advocatícios	2019	2018	Consumo de Materiais e Medicamentos em Geral	2019	2018	223.775,00	124.751,26	Registro - SP, 18 de março de 2020.			
Serviços de consultoria (i)	34.000,00	0,00	Aluguel de Bens Imóveis	287.425,27	14.139,10	287.425,27	14.139,10	André Mansur de Carvalho Guanaes Gomes			
Serviços de contabilidade	934.615,02	200.620,00	Utilidades e Serviços (i)	2.160.116,85	560.799,30	2.160.116,85	560.799,30	Diretor presidente - CPF: 195.644.575-72			
Serviços especializados em TI	429.349,20	33.978,80	Despesas Gerais	42.402,50	609.158,06	42.402,50	609.158,06	Terêncio Sant'Ana Costa			
Serviços de Higienização e Limpeza	1.785.265,65	516.160,46	Viagens e Estadias	199.143,49	143.756,73	199.143,49	143.756,73	Diretor Financeiro - CPF: 053.180.415-15			
Serviços de Assessoria em Processos (ii)	20.207,48	0,00		<b>2.912.863,11</b>	<b>1.452.604,45</b>	<b>2.912.863,11</b>	<b>1.452.604,45</b>	Raphael Lindenbach de Morais			
Serviços Administrativos	873.170,67	0,00						Contador CRC 1SP 261037			
Serviços de RH	168.175,37	0,00									
<b>Relatório - Contratado x Realizado</b>											
<b>HOSP REG REGISTRO - Período: 2019</b>											
<b>183 - Internações</b>			<b>185 - Urgência / Emergência</b>			<b>271 - Consultas Médicas</b>			<b>275 - SADT Externo</b>		
Clinica Médica	1º Semestre	2º Semestre	1º Semestre	2º Semestre	1º Semestre	2º Semestre	1º Semestre	2º Semestre	1º Semestre	2º Semestre	
Pediatria	Contratado	Realizado	Contratado	Realizado	Contratado	Realizado	Contratado	Realizado	Contratado	Realizado	
Total	342	336 (1,75)	462	349 (24,46)	745	2.113 183,62	972	1.773 82,41	900	1.160 28,89	
	237	168 (29,11)	318	226 (28,93)	1.897	2.983 57,25	2.478	3.468 39,95	135	219 62,22	
	579	504 (12,95)	780	575 (26,28)	3.387	6.336 87,07	4.422	6.623 49,77	315	455 44,44	
<b>470 - Sairas Hospitalares em Clínica Cirúrgica</b>											
Eletivas	1º Semestre	2º Semestre									
Urgências	Contratado	Realizado	Contratado	Realizado							
Total	439	475 8,2	588	701 19,22							
	292	361 23,63	396	501 26,52							
	731	836 14,36	984	1.202 22,15							
<b>322 - Hospital - Dia Cirúrgico/Cirurgias Ambulatoriais</b>											
Cirurgia Hospital - Dia	1º Semestre	2º Semestre									
Cirurgias Ambulatoriais	Contratado	Realizado	Contratado	Realizado							
Total	99	39 (60,61)	132	255 93,18							
	297	82 (72,39)	396	376 (5,05)							
	396	121 (69,44)	528	631 19,51							

# Ouvidoria

## Exercite sua cidadania

A Imprensa Oficial, em sua constante busca por qualidade e transparência, disponibiliza um canal direto de comunicação com a sociedade.

[www.imprensaoficial.com.br](http://www.imprensaoficial.com.br)

**io** | **ouvidoria**

ouvidoria@imprensaoficial.com.br  
 Rua da Mooca, 1921  
 Cep: 03103 - 902 São Paulo  
[www.imprensaoficial.com.br/ouvidoria.aspx](http://www.imprensaoficial.com.br/ouvidoria.aspx)  
 (11) 2799 9687