

## **DIRETRIZES DO RATEIO DAS DESPESAS INSTITUCIONAIS**

### **1. OBJETIVO**

Este documento tem como objetivo apresentar a metodologia utilizada pelo **Instituto Sócrates Guanaes (ISG)** para o rateio de despesas institucionais, demonstrando a economicidade da prática e os critérios utilizados para a alocação proporcional dos custos entre os diversos contratos de gestão celebrados com a Secretaria de Estado de Saúde (SES-SP).

### **2. JUSTIFICATIVA**

A centralização dos serviços administrativos e de apoio corporativo permite um modelo de gestão mais eficiente, reduzindo custos operacionais e garantindo maior previsibilidade na execução orçamentária dos contratos de gestão. Conforme demonstrado abaixo, o rateio possibilita ganhos de economia de escala, melhoria na gestão e otimização dos gastos de recursos públicos.

O rateio dos funcionários corporativos, decorrente da centralização dos serviços gerenciais de gestão de pessoas, gestão de suprimentos, engenharia clínica, qualidade, administrativo, financeiro e controladoria, se justifica na medida em que essas atividades são aproveitadas de forma compartilhada. Tais atividades, ao serem divididas, proporcionam apoio a todas as unidades gerenciadas por esta Instituição, sob contrato de gestão com a Secretaria de Saúde do Estado de São Paulo.

A centralização desses serviços permite maior sinergia entre as unidades e contribuem para a excelência na gestão, otimizando não apenas recursos, mas também conhecimento e experiências. A título de exemplo, a gestão de suprimentos centralizada facilita a aquisição e distribuição de materiais médicos

e hospitalares, garantindo economia de escala e melhor aproveitamento dos recursos financeiros. Também, os setores administrativo, financeiro e de controladoria atuam de forma integrada para garantir a eficiência operacional e o cumprimento das normas e regulamentos, inclusive através da criação de diretrizes institucionais que atendem a todas as unidades geridas.

Assim, os funcionários desempenham suas funções em benefício das unidades de saúde, dedicando-se à execução das atividades essenciais para o funcionamento dessas unidades.

### 3. METODOLOGIA UTILIZADA

O rateio das despesas institucionais do ISG segue um critério **objetivo e proporcional**, baseado nos valores repassados a título de gestão de cada contrato.

A metodologia utilizada consiste em ratear as despesas proporcionalmente ao peso do valor de repasse de cada contrato de gestão. Ou seja, a proporcionalidade do rateio de cada unidade será aplicada sobre o total das despesas elegíveis, conforme demonstrado no instrumento contábil (competência). A fórmula aplicada para calcular o percentual de rateio é a seguinte:

TABELA 1 - CRITÉRIO RATEIO SP - VALOR DO REPASSE			
Despesas elegíveis:		§D	
Unidades SP	Valor do repasse	Percentual	Valor rateio
AME	§A	$(\frac{\$A}{\$T})\%$	$(\$D * (\frac{\$A}{\$T})\%) = \$AME$
HOSPITAIS	§H	$(\frac{\$H}{\$T})\%$	$(\$D * (\frac{\$H}{\$T})\%) = \$HOSPITAIS$
Total dos Repasses		§T	T%

**Onde:**

D= Valor do custo da despesa elegível para ser rateada.

A= Receita (valor do repasse dos AMEs de SP).

H= Receita (valor do repasse dos Hospitais de SP).

Dessa forma, cada unidade contribui proporcionalmente ao montante total de recursos administrados pelo ISG no Estado, garantindo um critério de rateio equitativo e alinhado à realidade financeira de cada contrato.

#### **4. DOCUMENTAÇÃO COMPROBATÓRIA**

Para fins de rastreabilidade e transparência, o ISG mantém registros detalhados de toda a operação de rateio, incluindo:

- Planilhas de rateio demonstrando a participação de cada contrato;
- Relatórios contábeis evidenciando os valores alocados mensalmente;
- Comprovação de pagamento das despesas rateadas.

São Paulo, 14 de março de 2025



**Ernesto Stangueti**  
Diretor Financeiro  
Instituto Sócrates Guaães

---

**Ernesto Stangueti**  
Diretor Financeiro  
Instituto Sócrates Guaães – ISG



**Daniel Mendonça**  
Gerente Financeiro/Controladoria  
Instituto Sócrates Guaães – ISG